



Fact Book FY2019

Looking ahead, going beyond expectations

Ahead > *Beyond*

株式会社 荏原製作所

EBARA CORPORATION

目次 Table of Contents

1. 業績及び主な経営指標	Performance and Financial Indicators	4
経営成績	Financial Results	4
受注高 / 売上高	Orders / Net Sales	4
営業利益 / 売上高営業利益率	Operating Income / Operating Income on Sales Ratio	5
経常利益 / 売上高経常利益率	Ordinary Income / Ordinary Income on Sales Ratio	5
親会社株主に帰属する当期純利益 / 売上高当期純利益率	Profit Attributable to Owners of Parent / Profit Attributable to Owners of Parent on Sales Ratio	5
経営指標	Financial Indicators	6
投下資本利益率 / 自己資本当期純利益率	ROIC / ROE	6
自己資本 / 自己資本比率	Shareholders' Equity / Equity Ratio	6
有利子負債 / D/Eレシオ	Interest-bearing Debt / Debt-to-equity Ratio	6
売上債権回転日数 / 棚卸資産回転日数 / 仕入債務回転日数	Days Sales Outstanding / Days Inventory Outstanding / Days Payable Outstanding	7
キャッシュ・コンバージョン・サイクル	Cash Conversion Cycle	7
資本的支出 / 減価償却費 / 研究開発費	Capital Expenditures / Depreciation and Amortization / R&D Expenses	8
キャッシュ・フロー	Cash Flows	8
地域別売上高構成 / 地域別売上高構成比率	Net Sales by Region / Net Sales Ratio by Region	9
受注残高推移	Order Backlog	10
格付情報	Ratings Information	10
2. セグメント情報	Segment Information	11
受注高 / 売上高 / 営業利益 / 営業利益率	Orders / Net Sales / Operating Income / Operating Income on Sales Ratio	11
風水力	FMS *1	11
環境プラント	EP *2	11
精密・電子	PM *3	11
サブセグメント別受注高	Orders by Subsegment	14
サブセグメント別売上高	Net Sales by Subsegment	14
サブセグメント別営業利益	Operating Income by Subsegment	14
サブセグメント別営業利益率	Operating Income on Sales Ratio by Subsegment	14

*1 FMS: Fluid Machinery & Systems Business

*2 EP: Environmental Plants Business

*3 PM: Precision Machinery Business

3. 財務諸表	Financial Statements	15
連結貸借対照表（資産の部）	Consolidated Balance Sheets (Assets)	15
連結貸借対照表（負債の部）	Consolidated Balance Sheet (Liabilities)	16
連結貸借対照表（純資産の部）	Consolidated Balance Sheets (Net Assets)	17
連結損益計算書	Consolidated Statements of Income	18
連結キャッシュ・フロー計算書	Consolidated Statements of Cash Flows	21
4. 株式情報	Stock Information	23
株主還元	Shareholder Returns	23
配当総額 / 自己株式取得総額 / 配当性向 / 総還元性向	Total Dividends / Share Repurchase / Dividend Payout Ratio / Total Return Ratio	23
株価動向	Stock Price Trend	24
株価 / 出来高推移	Stock Price / Volume Trend	24
株価パフォーマンス	Stock Price Performance	24
所有者別株式分布推移	Composition of Shareholders	25
1株当たり当期純利益 / 1株当たり純資産	Earnings Per Share (EPS) / Book-value Per Share (BPS)	25
5. 会社情報	Corporate Information	26
会社概要	Company Profile	26
役員	Management Team	27
関係会社	Affiliated Companies	28
製品情報	Products	30
従業員数	Number of Employees	32
沿革	History	33

※2017年6月23日開催の第152期定時株主総会決議により、決算期を3月31日から12月31日に変更しました。従って、2017年12月期は2017年4月1日から2017年12月31日の9か月間となっています。2017年12月期においては、当社及び3月決算であった連結子会社は4月1日から12月31日までの9か月間、12月決算である連結子会社は1月1日から12月31日までの12か月間をそれぞれ連結対象期間としています。

At the General Meeting of Shareholders held on June 23, 2017, it was resolved to change the Company's settlement date from March 31 to December 31. As a result, the fiscal year ended December 31, 2017 is an irregular nine-month period aggregating performance from April 1 to December 31, 2017, for EBARA CORPORATION and consolidated subsidiaries that previously had a settlement date of March 31, and from January 1 to December 31, 2017, for consolidated subsidiaries that previously had a settlement date of December 31.

1. 業績及び主な経営指標 Performance and Financial Indicators

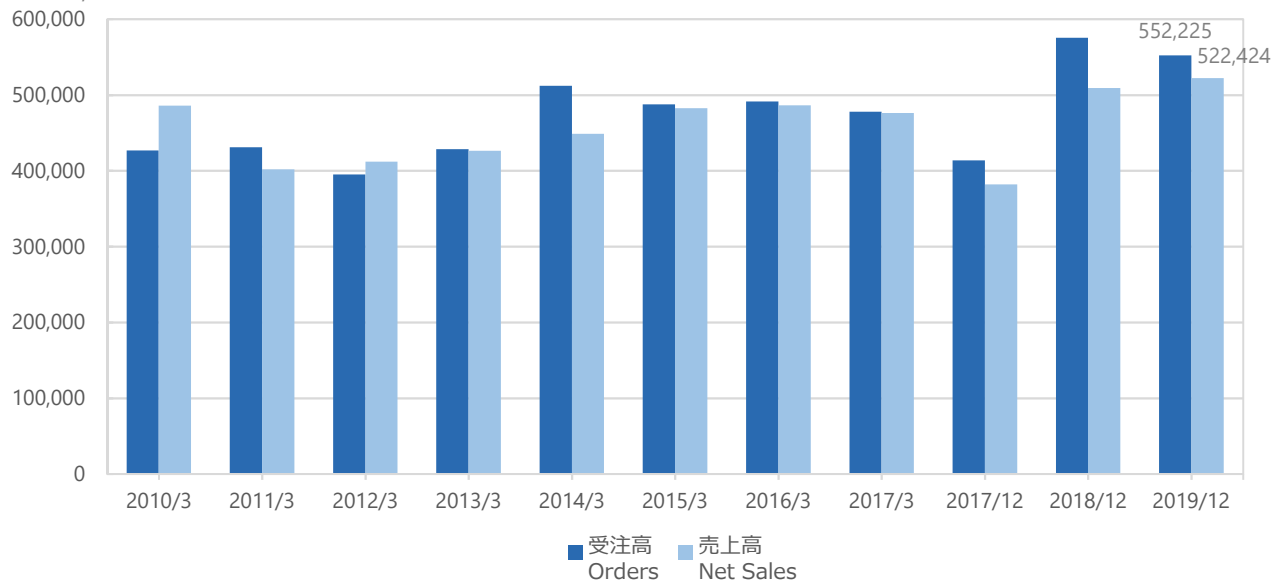
経営成績 Financial Results

(百万円/Millions of Yen)

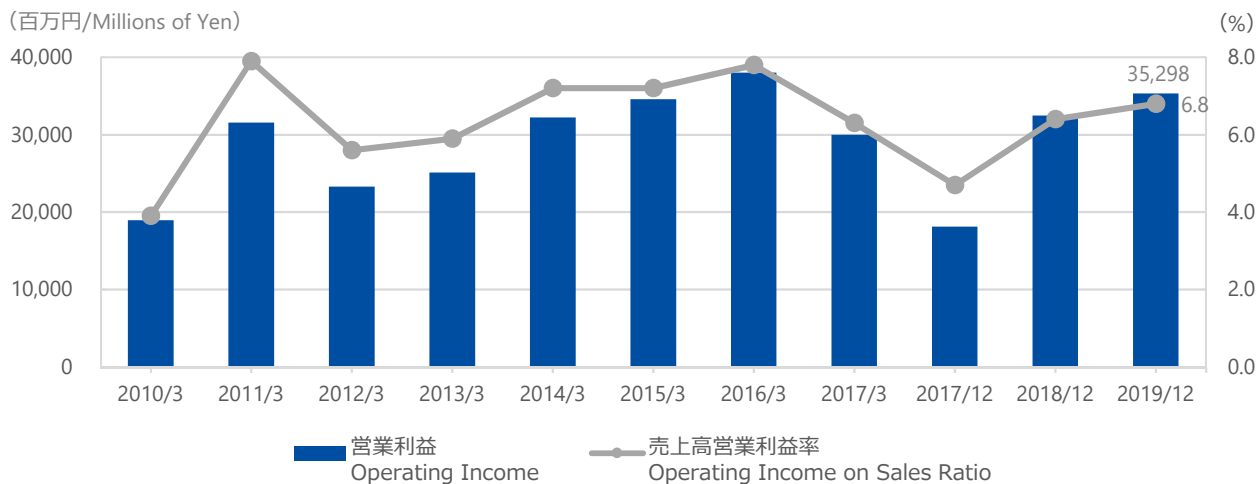
年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
受注高 Orders	426,622	430,992	394,921	428,540	512,276	487,553	491,280	477,956	413,569	575,576	552,225
売上高 Net sales	485,889	401,675	412,076	426,302	448,657	482,699	486,235	476,104	381,993	509,175	522,424
営業利益 Operating income	18,953	31,541	23,266	25,084	32,194	34,567	38,011	29,995	18,115	32,482	35,298
売上高営業利益率 (%) Operating income on sales ratio (%)	3.9	7.9	5.6	5.9	7.2	7.2	7.8	6.3	4.7	6.4	6.8
経常利益 Ordinary income	16,749	28,750	21,086	25,663	31,311	36,258	36,471	28,464	16,529	31,281	35,571
売上高経常利益率 (%) Ordinary income on sales ratio (%)	3.4	7.2	5.1	6.0	7.0	7.5	7.5	6.0	4.3	6.1	6.8
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	5,441	28,191	2,889	15,303	18,973	23,580	17,254	20,587	9,531	18,262	23,349
売上高当期純利益率 (%) Profit attributable to owners of parent on sales ratio (%)	1.1	7.0	0.7	3.6	4.2	4.9	3.5	4.3	2.5	3.6	4.5
法定実効税率 Statutory tax rate	40.7	40.7	40.7	38.0	38.0	35.6	33.1	30.9	30.9	30.9	30.6
法人税等負担率 Effective tax rate	49.4	-70.0	11.0	29.8	33.2	31.2	40.4	29.0	44.4	27.9	28.6
期中為替平均レート (USD/JPY) Average exchange rates	90.5	85.9	79.1	84.4	99.7	117.1	115.8	108.8	112.3	111.3	108.5

受注高 / 売上高 Orders / Net Sales

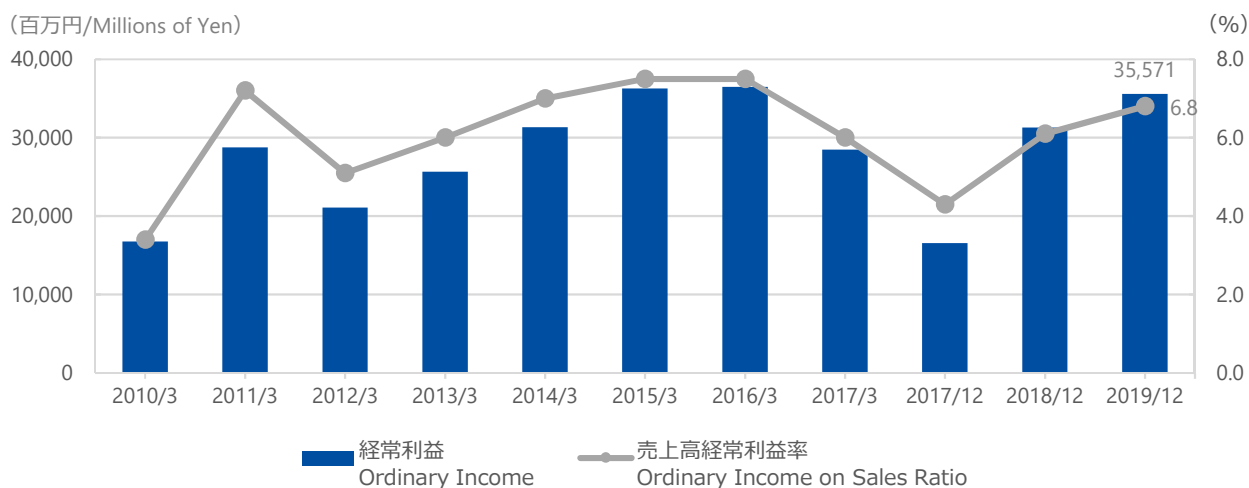
(百万円/Millions of Yen)



営業利益 / 売上高営業利益率 Operating Income / Operating Income on Sales Ratio

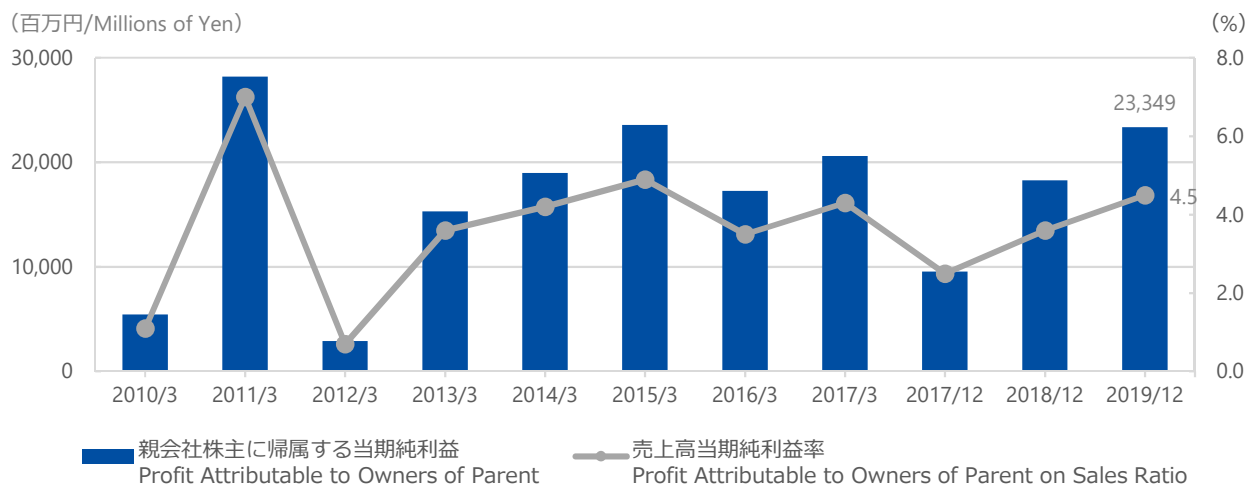


経常利益 / 売上高経常利益率 Ordinary Income / Ordinary Income on Sales Ratio



親会社株主に帰属する当期純利益 / 売上高当期純利益率

Profit Attributable to Owners of Parent / Profit Attributable to Owners of Parent on Sales Ratio



経営指標 Financial Indicators

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
投下資本利益率 (%) ROIC (%)	1.8	9.1	1.0	4.9	5.8	6.9	4.8	5.6	2.5	4.9	6.5
自己資本当期純利益率 (%) ROE (%)	4.3	20.0	1.9	9.1	9.6	10.5	7.2	8.0	3.5	6.6	8.3
自己資本 Shareholders' equity	129,805	151,950	151,060	186,885	208,037	239,058	241,016	271,356	277,955	279,640	283,651
自己資本比率 (%) Equity ratio (%)	24.8	29.9	30.9	37.0	39.2	41.9	41.6	46.1	45.3	47.3	47.7
有利子負債 Interest-bearing debt	177,859	160,412	143,617	138,914	119,672	121,500	120,126	96,531	114,592	79,137	80,986
D/Eレシオ (倍) Debt-to-equity ratio (times)	1.37	1.06	0.95	0.74	0.58	0.51	0.50	0.36	0.41	0.28	0.29

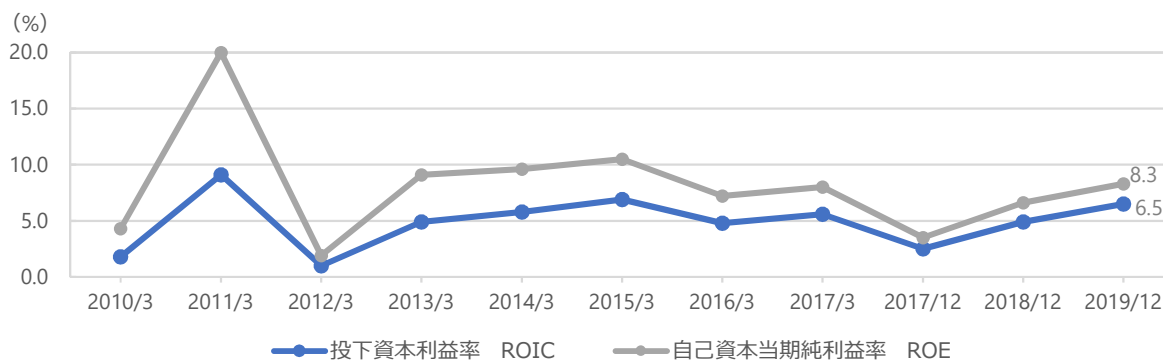
ROIC : 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ {有利子負債 (期首期末平均) + 自己資本 (期首期末平均)}

ROIC: Profit attributable to owners of parent / (Interest-bearing debt (Average between beginning and end of period) + Shareholders' equity (Average between beginning and end of period))

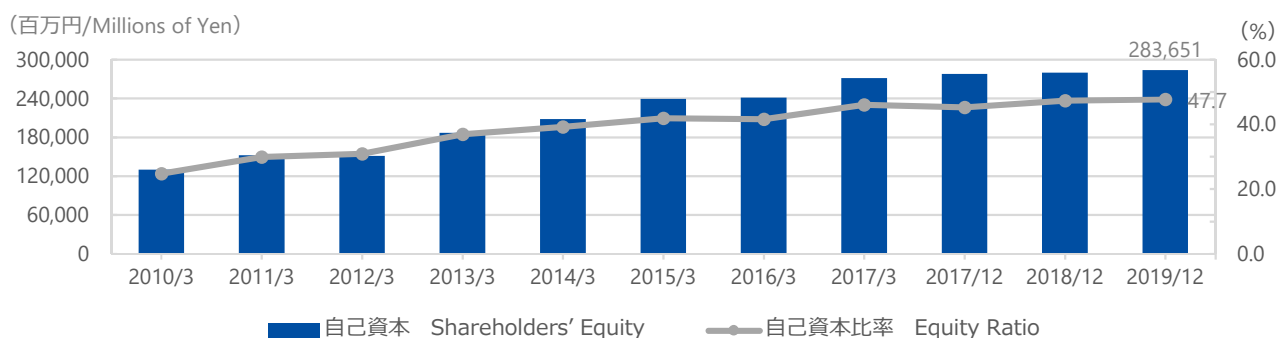
ROE : 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 自己資本 (期首期末平均)

ROE: Profit attributable to owners of parent / Shareholders' equity (Average between beginning and end of period)

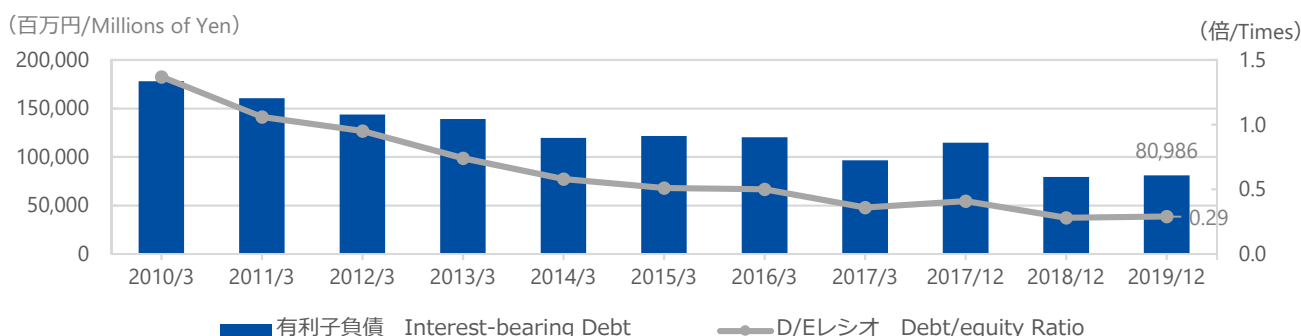
投下資本利益率 / 自己資本当期純利益率 ROIC / ROE



自己資本 / 自己資本比率 Shareholders' Equity / Equity Ratio



有利子負債 / D/Eレシオ Interest-bearing Debt / Debt-to-equity Ratio



経営指標 Financial Indicators

(日/Days)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
売上債権回転日数 Days sales outstanding	123	146	142	134	149	158	162	158	126	131	134
棚卸資産回転日数 Days inventory outstanding	52	60	61	57	57	60	66	74	78	87	85
仕入債務回転日数 Days payable outstanding	74	89	93	82	84	83	87	92	86	90	84
キャッシュ・コンバージョン・サイクル Cash conversion cycle	101	117	110	109	122	135	141	140	118	128	135

売上債権回転日数 = (期末受取手形及び売掛金+期末電子記録債権) ÷ 売上高 × 365

Days sales outstanding = (Notes and accounts receivable-trade+Electronically recorded monetary claims)/Net sales×365

棚卸資産回転日数 = (期末商品及び製品+期末仕掛品+期末原材料及び貯蔵品) ÷ 売上高 × 365

Days inventory outstanding = (Merchandise and finished goods+ Work in process+ Raw materials and supplies)/Net sales×365

仕入債務回転日数 = (期末支払手形及び買掛金+期末電子記録債務) ÷ 売上高 × 365

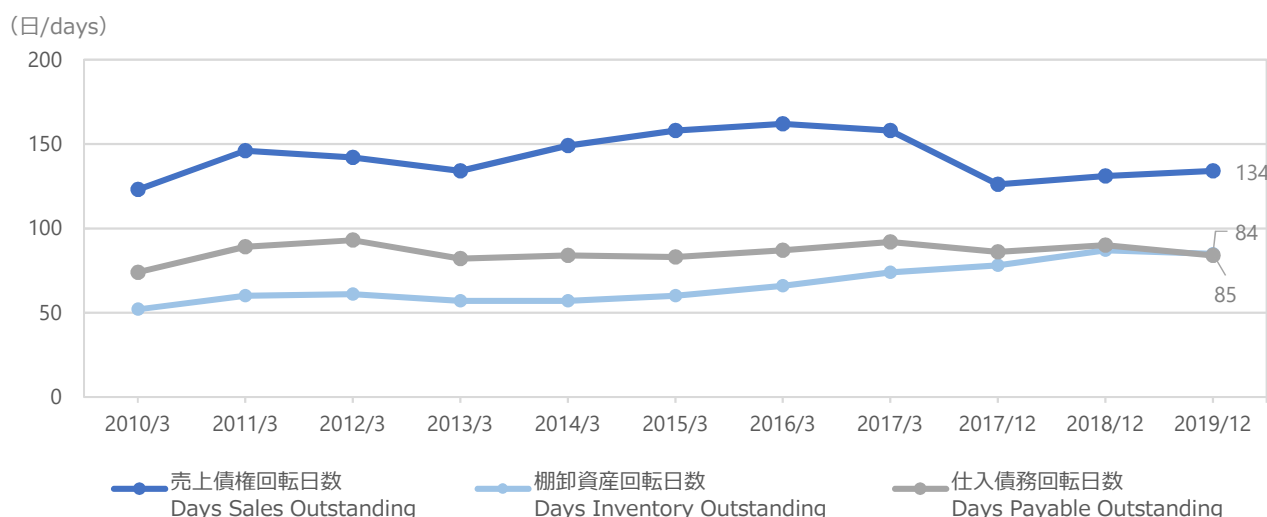
Days payable outstanding = (Notes and accounts payable-trade+Electronically recorded obligations)/Net sales×365

キャッシュ・コンバージョン・サイクル = 売上債権回転日数 + 棚卸資産回転日数 - 仕入債務回転日数

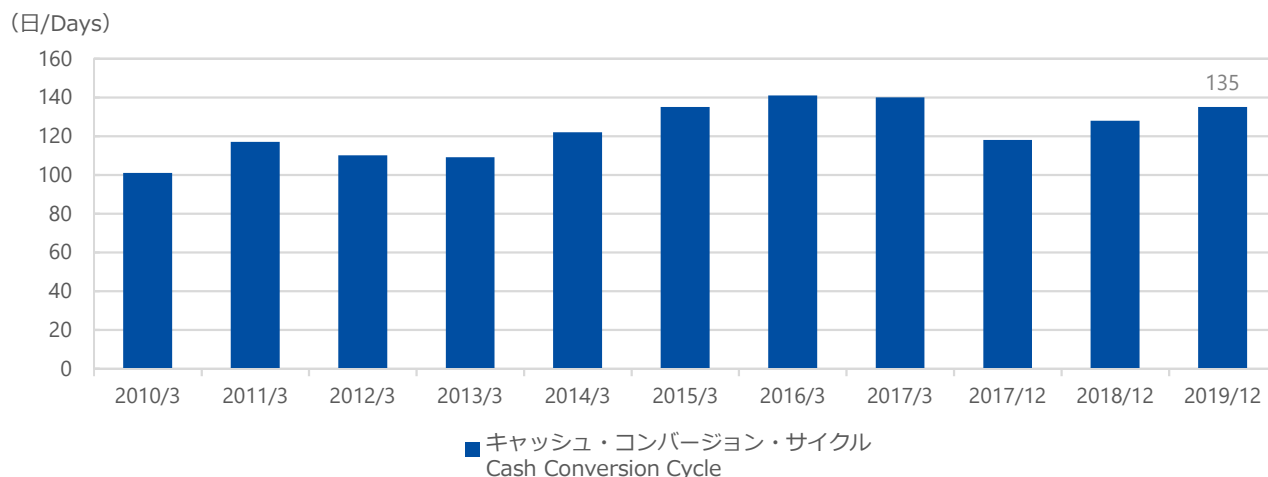
Cash conversion cycle (days) = Days sales outstanding + Days inventory outstanding - Days payable outstanding

売上債権回転日数 / 棚卸資産回転日数 / 仕入債務回転日数

Days Sales Outstanding / Days Inventory Outstanding / Days Payable Outstanding



キャッシュ・コンバージョン・サイクル Cash Conversion Cycle



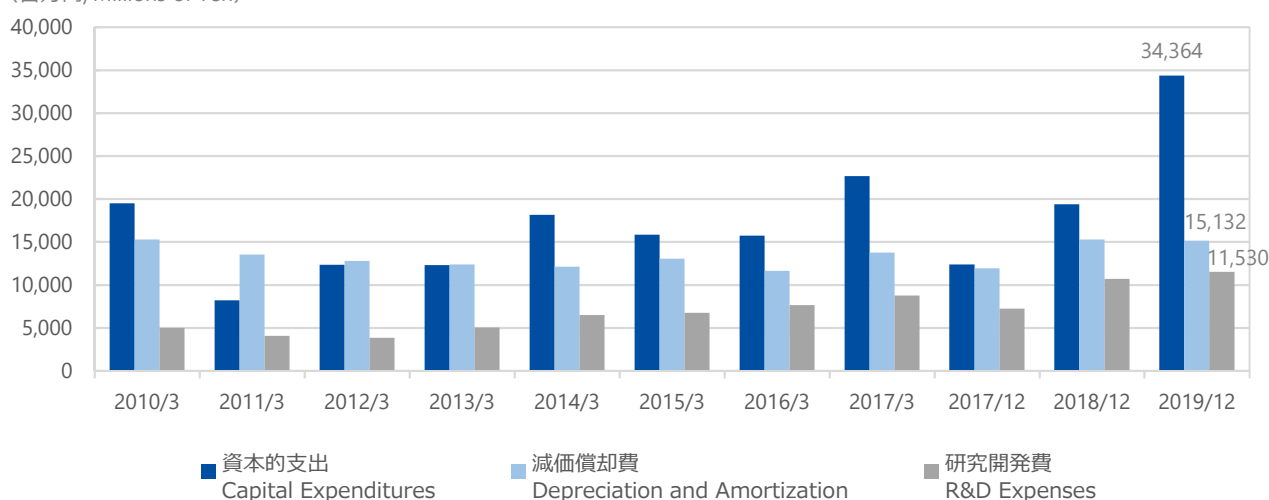
資本的支出 / 減価償却費 / 研究開発費

Capital Expenditures / Depreciation and Amortization / R&D Expenses

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
資本的支出 Capital expenditures	19,484	8,189	12,316	12,302	18,152	15,846	15,729	22,675	12,386	19,364	34,364
減価償却費 Depreciation and amortization	15,274	13,523	12,764	12,355	12,117	13,038	11,610	13,739	11,923	15,266	15,132
研究開発費 R&D expenses	4,977	4,066	3,827	5,025	6,465	6,754	7,632	8,758	7,218	10,698	11,530

(百万円/Millions of Yen)

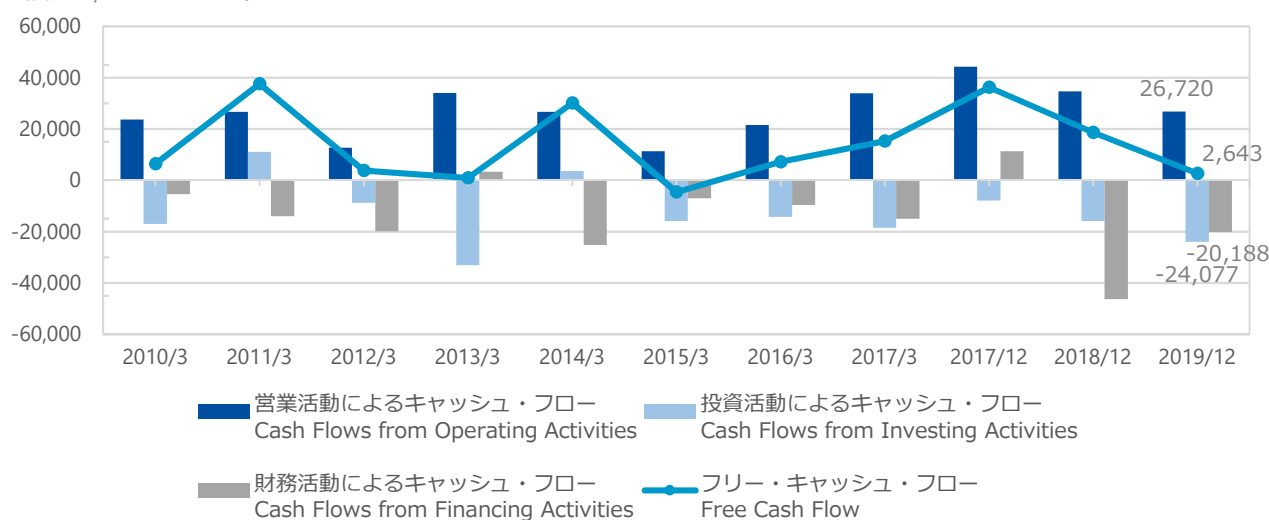


キャッシュ・フロー Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	23,581	26,604	12,588	34,014	26,615	11,296	21,528	33,816	44,157	34,610	26,720
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-17,127	10,996	-8,837	-33,130	3,540	-15,894	-14,344	-18,563	-7,906	-15,927	-24,077
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities	-5,436	-14,096	-19,997	3,265	-25,336	-7,044	-9,655	-15,102	11,296	-46,412	-20,188
フリー・キャッシュ・フロー Free cash flow	6,454	37,601	3,750	883	30,155	-4,597	7,184	15,252	36,250	18,682	2,643
現金及び現金同等物残高(期末) Cash and cash equivalents at end of period	81,711	104,002	87,294	93,792	102,341	95,604	91,185	90,683	139,102	110,556	93,351

(百万円/Millions of Yen)



地域別売上高構成 / 地域別売上高構成比率

Net Sales by Region / Net Sales Ratio by Region

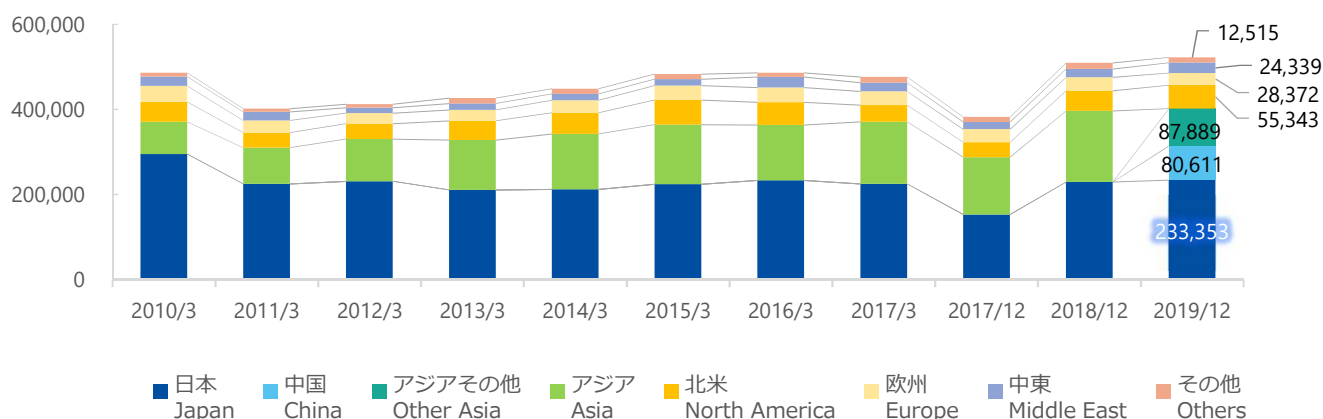
年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
地域別売上高構成 (百万円) Net Sales by Region (Millions of Yen)											
日本 Japan	294,864	224,629	230,863	210,565	211,859	224,001	232,630	224,964	152,567	228,954	233,353
中国 China	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	80,611
アジアその他 Other Asia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	87,889
アジア (日本以外) Asia (excluding Japan)	75,667	85,233	99,407	117,126	129,995	139,615	130,969	145,968	134,722	167,402	N/A
北米 North America	47,136	35,558	36,084	45,631	50,058	58,653	53,073	39,134	35,309	47,317	55,343
欧州 Europe	37,737	28,724	25,086	25,216	29,451	33,621	34,518	32,186	30,638	32,087	28,372
中東 Middle East	21,794	19,669	12,194	14,811	15,069	15,466	25,309	20,113	16,971	19,646	24,339
その他 Others	8,689	7,859	8,438	12,951	12,223	11,341	9,733	13,737	11,783	13,767	12,515
海外売上高計 Overseas sales	191,025	177,046	181,213	215,736	236,798	258,698	253,604	251,139	229,426	280,221	289,071
合計 Total	485,889	401,675	412,076	426,302	448,657	482,699	486,235	476,104	381,993	509,175	522,424
地域別売上高構成比率 (%) Net Sales Ratio by Region (%)											
日本 Japan	60.7	55.9	56.0	49.4	47.2	46.4	47.8	47.3	39.9	45.0	44.7
中国 China	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	15.4
アジアその他 Other Asia	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	16.8
アジア (日本以外) Asia (excluding Japan)	15.6	21.2	24.1	27.5	29.0	28.9	26.9	30.7	35.3	32.9	N/A
北米 North America	9.7	8.9	8.8	10.7	11.2	12.2	10.9	8.2	9.2	9.3	10.6
欧州 Europe	7.8	7.2	6.1	5.9	6.6	7.0	7.1	6.8	8.0	6.3	5.4
中東 Middle East	4.5	4.9	3.0	3.5	3.4	3.2	5.2	4.2	4.4	3.9	4.7
その他 Others	1.8	2.0	2.0	3.0	2.6	2.3	2.1	2.8	3.2	2.6	2.4
海外売上高比率 Overseas sales ratio	39.3	44.1	44.0	50.6	52.8	53.6	52.2	52.7	60.1	55.0	55.3

2019年12月期より、従来「アジア」に含めていた「中国」における売上高を独立掲記しています。「中国」を除いた「アジア」については、「アジアその他」に組み替えています。

Sales in China which were included in "Asia" are separately presented from the fiscal year ended December 31, 2019. "Asia" apart from China is restated as "Other Asia."

地域別売上高構成 Net Sales by Region

(百万円/Millions of Yen)



受注残高推移 Order Backlog

(百万円/Millions of Yen)

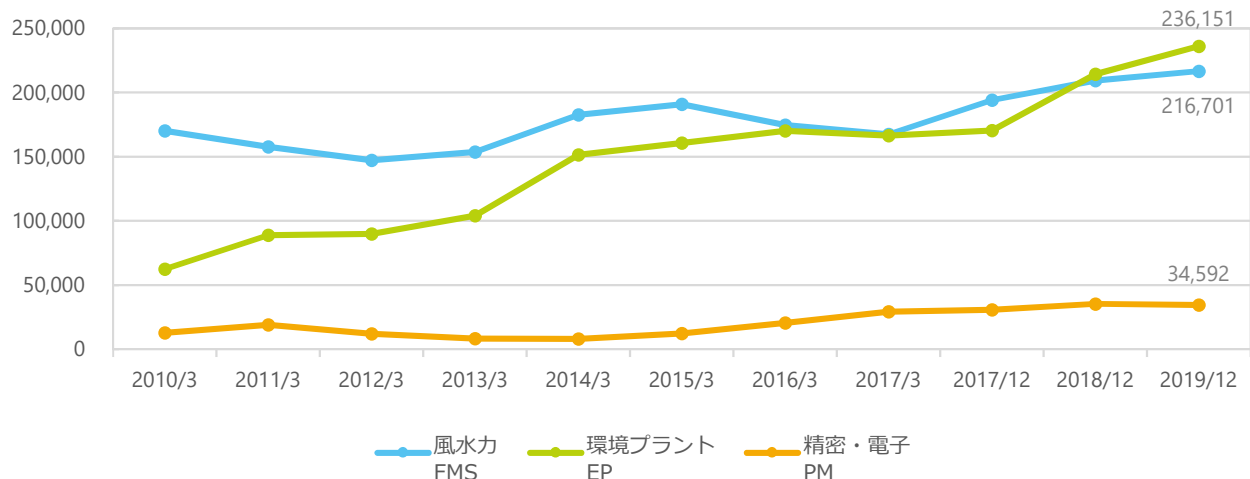
年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
風水力 FMS	170,113	157,801	147,147	153,827	182,734	190,938	174,754	167,534	194,063	209,399	216,701
環境プラント EP	62,418	88,813	89,955	104,144	151,429	160,652	170,243	166,324	170,416	214,319	236,151
精密・電子 PM	12,803	18,942	12,128	8,292	8,090	12,170	20,537	29,299	30,832	35,339	34,592
その他 Others	N/A	4,727	17	-	0	7	1	2	0	0	3
受注残高 合計 Order backlog Total	245,335	270,285	249,249	266,265	342,254	363,768	365,536	363,160	395,313	459,060	487,448

FMS: Fluid Machinery & Systems Business

EP: Environmental Plants Business

PM: Precision Machinery Business

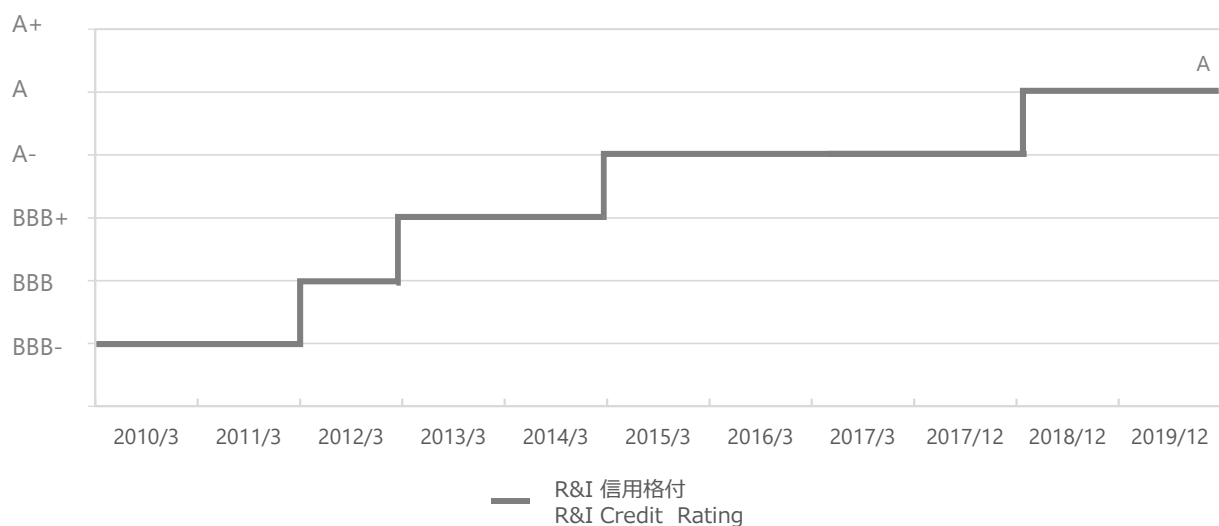
(百万円/Millions of Yen)



格付情報 Ratings Information

Rating Agency	年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
R&I 信用格付 R&I Credit Rating		BBB-	BBB-	BBB	BBB+	BBB+	A-	A-	A-	A-	A	A

年度末時点のR&Iによる格付状況
as of December 31, 2019



2. セグメント情報 Segment Information

受注高 / 売上高 / 営業利益 / 営業利益率

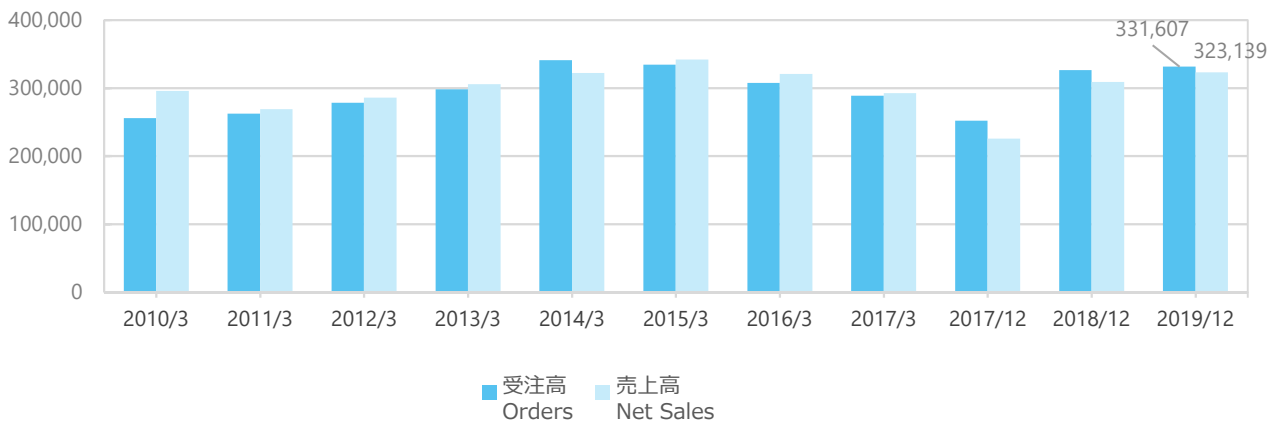
Orders / Net Sales / Operating Income / Operating Income on Sales Ratio

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
受注高 (百万円) Orders (Millions of Yen)											
風水力 FMS	255,555	262,155	278,182	297,999	341,002	334,473	307,624	288,532	251,985	326,278	331,607
環境プラント EP	122,159	82,550	51,270	66,631	98,690	73,785	80,095	64,605	51,513	106,987	91,479
精密・電子 PM	48,906	74,620	61,721	62,212	70,893	77,569	101,870	123,144	108,858	140,654	127,611
その他、調整 Others, adjustment	N/A	11,665	3,746	1,697	1,689	1,725	1,690	1,673	1,210	1,655	1,527
受注高 合計 Orders Total	426,622	430,992	394,921	428,540	512,276	487,553	491,280	477,956	413,569	575,576	552,225
売上高 (百万円) Net Sales (Millions of Yen)											
風水力 FMS	295,967	268,942	286,089	305,586	322,175	342,091	320,829	292,246	225,796	308,999	323,139
環境プラント EP	139,387	51,660	50,128	52,495	52,983	64,932	70,381	68,064	47,616	62,812	69,505
精密・電子 PM	50,534	67,902	68,373	66,503	71,810	73,956	93,328	114,120	107,368	135,709	128,255
その他、調整 Others, adjustment	N/A	13,169	7,484	1,716	1,688	1,719	1,696	1,672	1,212	1,655	1,524
売上高 合計 Net Sales Total	485,889	401,675	412,076	426,302	448,657	482,699	486,235	476,104	381,993	509,175	522,424
営業利益 (百万円) Operating Income (Millions of Yen)											
風水力 FMS	21,873	21,596	15,578	15,942	22,174	20,762	19,335	9,476	1,262	8,747	17,274
環境プラント EP	-138	942	322	5,176	4,767	6,231	6,431	5,760	3,148	4,904	7,486
精密・電子 PM	-2,750	8,016	6,594	3,305	4,650	7,060	11,697	14,115	13,667	18,567	10,371
その他、調整 Others, adjustment	N/A	986	770	659	601	511	545	643	37	262	166
営業利益 合計 Operating Income Total	18,953	31,541	23,266	25,084	32,194	34,567	38,011	29,995	18,115	32,482	35,298
営業利益率 (%) Operating Income on sales ratio (%)											
風水力 FMS	7.4	8.0	5.4	5.2	6.9	6.1	6.0	3.2	0.6	2.8	5.3
環境プラント EP	-0.1	1.8	0.6	9.9	9.0	9.6	9.1	8.5	6.6	7.8	10.8
精密・電子 PM	-5.4	11.8	9.6	5.0	6.5	9.5	12.5	12.4	12.7	13.7	8.1
その他、調整 Others, adjustment	N/A	5.9	8.2	32.2	30.8	29.5	30.4	37.8	3.1	15.8	10.9
営業利益率 合計 Operating Income Ratio Total	3.9	7.9	5.6	5.9	7.2	7.2	7.8	6.3	4.7	6.4	6.8

受注高 / 売上高
Orders / Net Sales

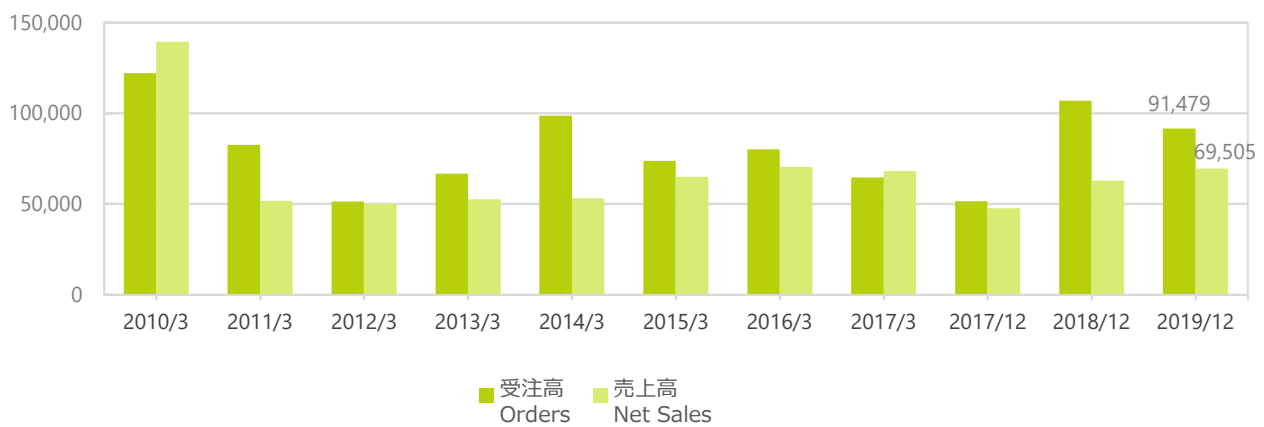
風水力 FMS

(百万円/Millions of Yen)



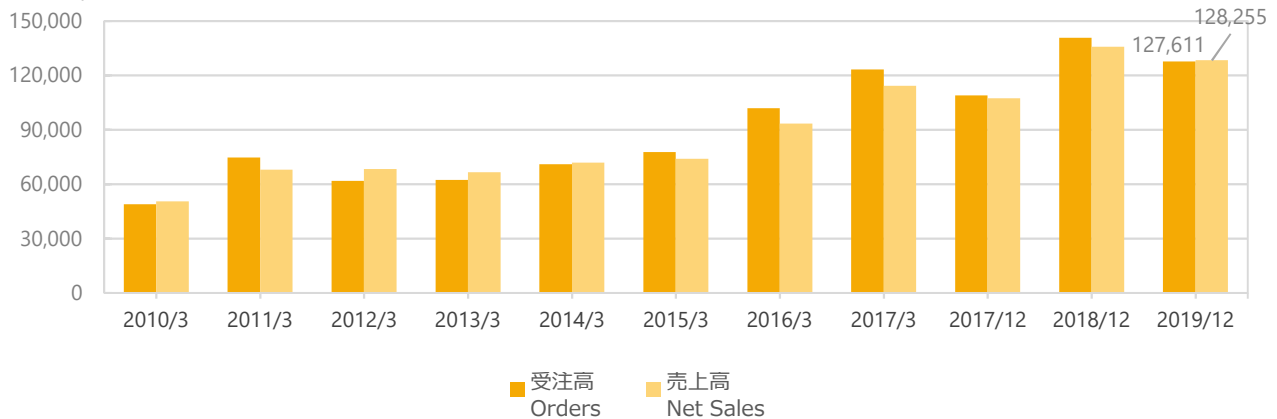
環境プラント EP

(百万円/Millions of Yen)



精密・電子 PM

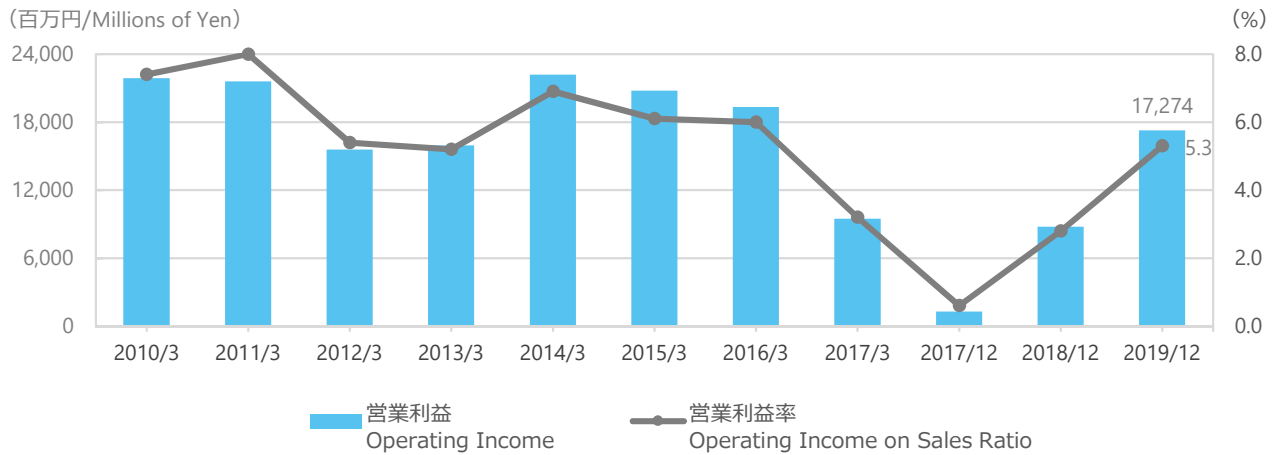
(百万円/Millions of Yen)



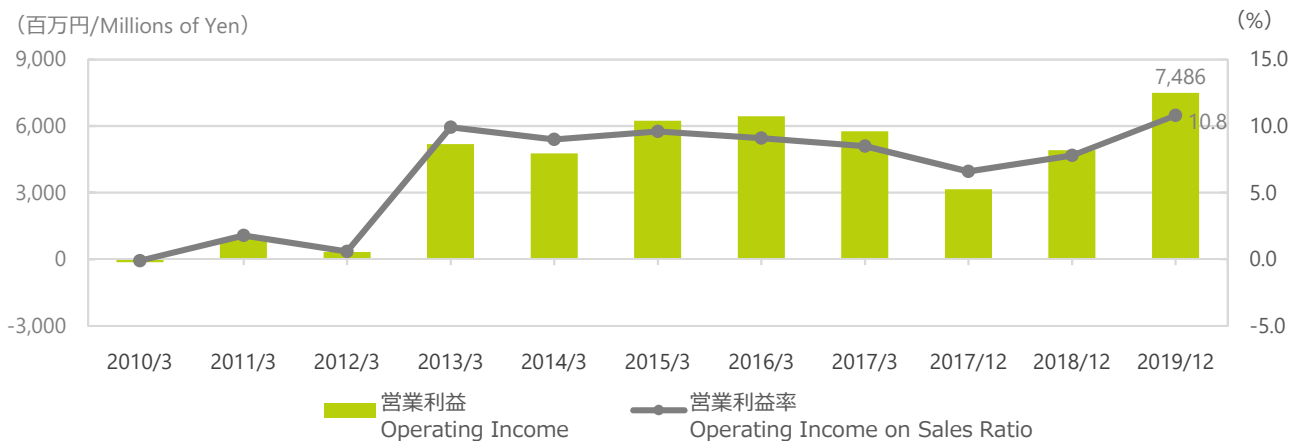
営業利益／営業利益率

Operating Income / Operating Income on Sales Ratio

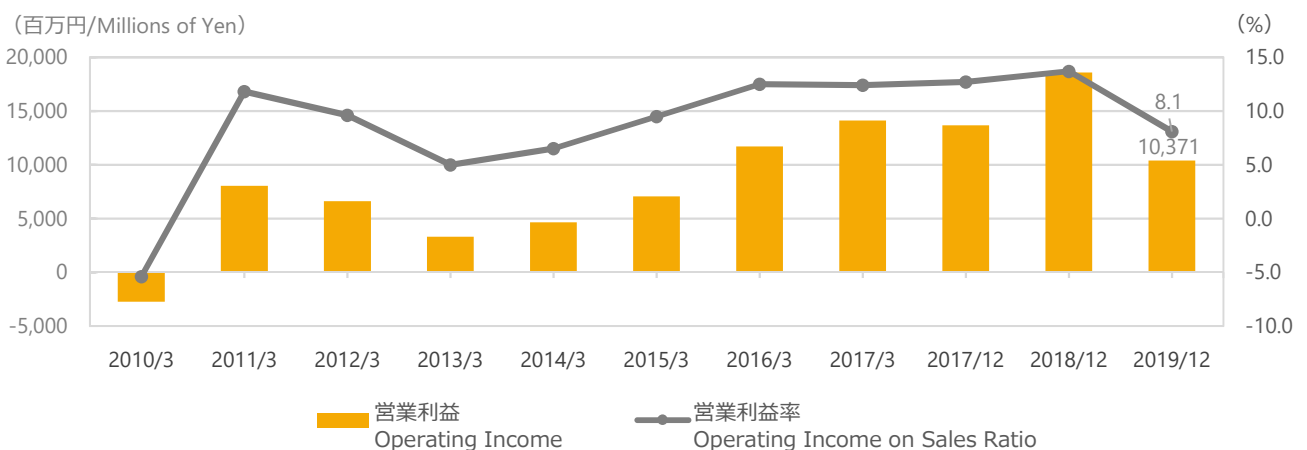
風水力 FMS



環境プラント EP



精密・電子 PM



サブセグメント別受注高 Orders by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
ポンプ Pumps		N/A	147,961	151,808	150,989	173,025	180,042	176,813	176,613	155,223	171,036	176,333
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines		N/A	64,359	79,522	91,281	109,002	96,841	75,995	59,080	56,910	102,761	102,005
冷熱 Chillers		N/A	29,993	30,730	35,386	39,160	36,381	33,344	32,927	29,217	37,525	38,104
環境プラント EP		122,159	82,550	51,270	66,631	98,690	73,785	80,095	64,605	51,513	106,987	91,479
精密・電子 PM		48,906	74,620	61,721	62,212	70,893	77,569	101,870	123,144	108,858	140,654	127,611

サブセグメント別売上高 Net Sales by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
ポンプ Pumps		N/A	150,754	151,728	149,663	162,484	180,585	178,600	171,534	133,407	172,081	174,906
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines		N/A	71,527	84,957	102,135	98,976	106,842	90,287	68,521	53,857	87,686	95,277
冷熱 Chillers		N/A	28,535	30,476	33,714	37,973	34,858	31,377	31,653	29,221	35,808	37,726
環境プラント EP		139,387	51,660	50,128	52,495	52,983	64,932	70,381	68,064	47,616	62,812	69,505
精密・電子 PM		50,534	67,902	68,373	66,503	71,810	73,956	93,328	114,120	107,368	135,709	128,255

サブセグメント別営業利益 Operating Income by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	Reference* 2017/12	2018/12	2019/12
ポンプ Pumps		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7,014	5,955	11,050
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5,905	1,956	4,822
冷熱 Chillers		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	1,986	427	1,846
環境プラント EP		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4,950	4,904	7,486
精密・電子 PM		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	17,420	18,567	10,371

* 2017年12月期（変則9か月決算）の実績を2017年1月から12月に組み替えた数値（非監査）です。

* FY2017 is the irregular nine-month period. These figures are for the 12-month period from January 1 to December 31, 2017, which have been prepared to allow for performance to be compared across periods of the same length (figures are unaudited).

サブセグメント別営業利益率 Operating Income on Sales Ratio by Subsegment

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	Reference* 2017/12	2018/12	2019/12
ポンプ Pumps		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	4.2	3.5	6.3
コンプレッサ・タービン Compressors and Turbines		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7.0	2.2	5.1
冷熱 Chillers		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	5.5	1.2	4.9
環境プラント EP		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	7.1	7.8	10.8
精密・電子 PM		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	13.2	13.7	8.1

* 2017年12月期（変則9か月決算）の実績を2017年1月から12月に組み替えた数値（非監査）です。

* FY2017 is the irregular nine-month period. These figures are for the 12-month period from January 1 to December 31, 2017, which have been prepared to allow for performance to be compared across periods of the same length (figures are unaudited).

3. 財務諸表 Financial Statements

連結貸借対照表（資産の部）

Consolidated Balance Sheets (Assets)

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
資産の部 Assets											
流動資産 Current Assets											
現金及び預金 Cash and deposits	80,089	100,675	84,955	90,752	97,839	94,323	89,589	90,381	138,475	110,610	94,014
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable-trade	163,825	161,512	160,995	157,459	184,077	209,864	216,310	202,874	169,298	176,895	182,944
電子記録債権 Electronically recorded monetary claims	—	—	—	—	—	156	727	4,511	6,021	6,990	9,218
有価証券 Securities	1,622	3,327	2,856	23,553	5,514	5,186	4,599	2,498	2,411	1,668	1,097
商品及び製品 Merchandise and finished goods	11,033	7,988	10,621	9,948	10,930	12,851	13,060	12,716	15,191	18,082	18,386
仕掛品 Work in process	40,251	40,413	40,112	37,881	38,133	41,848	47,163	56,569	60,993	65,845	70,082
原材料及び貯蔵品 Raw materials and supplies	18,524	18,473	18,976	19,118	21,280	25,491	28,740	28,041	33,353	38,731	32,633
繰延税金資産 Deferred tax assets	14,658	24,922	11,514	11,002	11,912	13,100	12,505	11,644	10,484	8,309	—
その他 Others	44,886	16,557	17,323	15,284	13,145	14,628	13,994	17,419	14,954	14,714	15,659
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1,028	-1,447	-1,106	-1,701	-2,705	-2,370	-3,233	-3,250	-3,694	-3,308	-2,107
流動資産合計 Total current assets	373,864	372,422	346,248	363,298	380,128	415,080	423,458	423,407	447,491	438,540	421,929
固定資産 Fixed Assets											
有形固定資産 Tangible fixed assets											
建物及び構築物（純額） Buildings and structures, net	40,034	38,408	36,384	37,528	41,342	43,247	41,781	46,431	47,005	44,269	56,022
機械装置及び運搬具（純額） Machinery and equipment, net	25,306	22,756	21,391	22,592	22,705	24,850	26,823	28,974	28,632	28,599	27,960
土地 Land	21,595	21,001	21,668	21,231	21,121	21,083	21,265	21,153	20,904	19,810	19,607
建設仮勘定 Construction in progress	4,368	2,521	4,642	4,609	5,886	6,633	7,960	5,207	5,830	7,558	13,665
その他（純額） Others, net	6,474	5,034	5,017	4,761	5,526	6,454	7,341	8,364	7,853	7,640	7,642
有形固定資産合計 Total tangible assets	97,779	89,723	89,104	90,722	96,582	102,270	105,171	110,131	110,227	107,879	124,898
無形固定資産 Intangible assets											
のれん Goodwill	1,721	1,186	859	1,785	1,605	1,426	2,638	2,279	1,831	1,148	774
ソフトウェア Software	4,205	3,637	3,015	3,391	6,125	5,813	5,755	8,275	7,370	6,584	6,496
その他 Others	3,057	2,412	1,693	1,712	2,163	2,356	2,806	2,679	2,879	2,937	3,072
無形固定資産合計 Total intangible assets	8,984	7,237	5,567	6,889	9,894	9,596	11,200	13,234	12,080	10,670	10,343
投資その他の資産 Investments and other assets											
投資有価証券 Investment securities	23,252	22,200	22,236	23,195	25,011	28,609	26,662	26,202	25,226	22,301	19,666
長期貸付金 Long-term loans receivable	496	400	731	625	885	850	802	263	262	153	144
退職給付に係る資産 Defined benefit asset	—	—	—	—	52	29	31	118	3,202	3,038	5,017
繰延税金資産 Deferred tax assets	10,430	8,474	19,115	14,723	12,398	7,594	5,921	2,660	1,742	4,572	9,475
その他 Others	10,810	10,673	17,035	8,345	8,022	10,077	11,411	17,237	17,088	9,623	9,205
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-3,078	-3,233	-11,075	-3,224	-2,764	-3,717	-4,800	-4,799	-4,403	-5,187	-5,442
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	41,911	38,515	48,043	43,665	43,606	43,445	40,029	41,683	43,120	34,503	38,067
固定資産合計 Total fixed assets	148,675	135,476	142,715	141,277	150,083	155,311	156,401	165,049	165,428	153,052	173,309
資産合計 Total Assets	522,540	507,898	488,964	504,576	530,211	570,392	579,860	588,457	612,919	591,592	595,239

連結貸借対照表（負債の部） Consolidated Balance Sheets (Liabilities)

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
負債の部 Liabilities											
流動負債 Current Liabilities											
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable-trade	99,785	98,923	105,638	95,886	103,339	81,121	68,905	64,155	61,756	63,320	60,580
電子記録債務 Electronically recorded obligations	—	—	—	—	—	29,944	47,550	55,922	57,869	62,854	59,847
1年内償還予定の社債 Current portion of bonds	—	—	—	—	—	—	—	—	10,000	—	—
1年内償還予定の新株予約権付社債 Current portion of bonds with share acquisition rights	—	20,000	—	20,000	—	—	—	—	—	—	—
短期借入金 Short-term loans payable	74,610	68,383	79,377	66,015	62,917	64,906	77,714	62,789	70,470	46,766	50,965
未払法人税等 Income taxes payable	4,022	4,759	3,324	2,177	4,098	1,792	4,128	4,598	1,697	4,598	3,233
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	31	30	18	30	3	0	—	3	0	—	—
賞与引当金 Bonus payment reserve	5,232	6,337	6,219	7,558	8,328	9,036	9,200	9,172	5,460	6,263	6,629
役員賞与引当金 Directors' bonus payment reserve	101	164	119	257	286	273	311	314	250	344	348
完成工事補償引当金 Reserve for losses on construction completion guarantees	9,601	7,073	5,359	3,169	3,210	4,346	3,889	3,836	3,279	4,873	3,369
製品保証引当金 Reserve for product warranties	1,365	1,794	1,712	2,768	3,368	2,906	3,506	3,481	4,086	5,118	3,658
工事損失引当金 Reserve for construction losses	20,157	16,977	8,757	5,585	6,940	6,326	7,748	8,666	10,038	12,374	12,901
土地売却費用引当金 Reserve for expenses related to the sales of land	4,588	2,871	1,849	1,846	1,843	1,843	254	254	254	254	—
その他 Others	43,178	32,764	37,967	40,434	43,062	41,729	36,391	41,022	45,529	51,782	58,547
流動負債合計 Total current liabilities	262,676	260,078	250,345	245,730	237,400	244,228	259,600	254,217	270,691	258,550	260,082
固定負債 Long-term Liabilities											
社債 Bonds payable	—	—	—	—	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
新株予約権付社債 Bonds with share acquisition rights	40,000	20,000	20,000	20,000	19,997	19,994	19,988	—	—	—	—
長期借入金 Long-term loans payable	61,204	50,655	42,640	31,338	24,954	24,644	9,870	21,520	22,161	20,730	18,340
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	59	38	259	322	335	341	745	808	1,898	25	504
役員退職慰労引当金 Reserve for directors' retirement benefits	362	359	201	172	175	208	160	153	122	116	107
訴訟損失引当金 Provision for loss on litigation	—	—	—	—	—	—	6,457	6,464	6,464	—	—
退職給付に係る負債(旧退職給付引当金) Defined benefit liability	20,704	15,681	15,047	9,629	16,440	17,197	16,681	12,556	11,841	10,681	9,362
資産除去債務 Asset retirement obligations	—	1,769	1,799	1,825	1,851	1,857	1,899	1,969	2,214	2,245	2,401
その他 Others	4,868	4,375	4,015	3,770	4,008	4,367	4,011	3,257	2,734	2,464	2,612
固定負債合計 Total long-term liabilities	127,198	92,880	83,965	67,057	77,762	78,610	69,815	56,730	57,439	46,264	43,328
負債合計 Total Liabilities	389,874	352,959		312,787	315,163	322,838	329,416	310,948	328,131	304,814	303,411

連結貸借対照表（純資産の部） Consolidated Balance Sheets (Net Assets)

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
純資産の部 Net Assets											
株主資本 Shareholders' Equity											
資本金 Common stock	61,284	61,284	61,313	68,613	68,625	68,697	68,760	78,764	78,815	79,066	79,155
資本剰余金 Capital surplus	65,212	65,213	65,243	72,543	72,555	72,627	72,691	81,205	81,256	80,296	74,848
利益剰余金 Retained earnings	12,567	40,759	41,750	53,886	70,629	91,815	102,446	117,883	121,321	135,715	141,675
自己株式 Treasury stock	-219	-266	-279	-284	-386	-397	-408	-425	-431	-5,439	-174
株主資本合計 Total shareholders' equity	138,844	166,990	168,028	194,758	211,423	232,742	243,490	277,428	280,962	289,639	295,504
その他の包括利益累計額 Accumulated Other Comprehensive Income											
その他有価証券評価差額金 Net unrealized gains (losses) on investment securities	1,576	1,053	1,116	1,662	2,418	5,324	2,739	2,692	2,564	381	233
繰延ヘッジ損益 Deferred gains (losses) on hedges	-	-9	6	11	-12	73	-12	-1	10	-57	-24
為替換算調整勘定 Translation adjustments	-10,615	-16,083	-18,090	-9,547	1,792	10,742	5,878	745	2,628	-1,226	-2,891
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-	-	-	-	-7,584	-9,824	-11,080	-9,507	-8,210	-9,096	-9,168
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	-9,039	-15,039	-16,967	-7,873	-3,385	6,316	-2,473	-6,071	-3,007	-9,999	-11,852
新株予約権 Subscription Rights to Shares	104	363	438	547	826	730	952	1,361	1,163	1,152	1,132
非支配株主持分 Non-Controlling Interests	2,755	2,625	3,154	4,356	6,183	7,764	8,475	4,791	5,668	5,985	7,043
純資産合計 Total Net Assets	132,665	154,939	154,653	191,788	215,048	247,553	250,444	277,509	284,788	286,778	291,827
負債純資産合計 Total Liabilities and Net Assets	522,540	507,898	488,964	504,576	530,211	570,392	579,860	588,457	612,919	591,592	595,239

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
売上高 Net Sales	485,889	401,675	412,076	426,302	448,657	482,699	486,235	476,104	381,993	509,175	522,424
売上原価 Cost of Sales	389,437	301,658	318,937	322,191	329,059	356,424	353,344	350,032	285,261	376,021	385,736
売上総利益 Gross Profit	96,452	100,017	93,139	104,110	119,597	126,275	132,891	126,072	96,732	133,154	136,688
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses											
販売手数料 Sales commission	4,655	4,285	4,109	3,816	4,554	4,056	3,954	3,578	2,503	3,385	3,817
荷造及び発送費 Packing and transportation	3,847	3,747	4,731	4,812	5,358	5,538	5,904	5,554	4,575	6,909	6,971
販売促進費 Sales promotion	1,447	1,464	1,472	1,899	3,212	1,920	1,827	1,781	1,620	1,510	1,307
貸倒引当金繰入額 Provision of allowance for doubtful accounts	—	680	1,158	—	657	606	2,147	447	185	616	-227
人件費 Personnel expenses	33,901	29,524	29,673	34,137	37,219	41,468	40,929	40,584	33,847	43,373	43,664
賞与引当金繰入額 Bonus payment reserve expenses	1,904	2,238	2,309	2,873	3,407	3,573	3,499	3,572	2,106	2,263	2,369
役員賞与引当金繰入額 Directors' bonus payment reserve expenses	84	148	88	233	260	246	291	280	233	324	345
退職給付費用 Retirement benefit expenses	3,436	2,172	2,197	2,609	1,525	1,217	1,146	1,380	1,107	1,543	2,007
役員退職慰労引当金繰入額 Provision for directors' retirement benefits	147	117	82	38	25	72	40	30	25	34	34
旅費及び交通費 Traveling and transportation expenses	3,013	3,067	3,133	3,562	3,790	4,222	3,881	3,671	3,253	3,945	3,848
租税公課 Taxes and dues	1,502	1,288	1,341	1,584	1,777	1,900	2,183	3,011	2,446	2,931	3,031
減価償却費 Depreciation and amortization	2,856	2,395	2,536	2,912	3,350	4,012	3,819	4,188	3,656	4,704	3,967
のれん償却額 Amortization of goodwill	803	263	235	382	325	345	351	587	416	345	325
研究開発費 Research and development expenses	4,977	4,066	3,827	5,025	6,465	6,754	7,632	8,758	7,218	10,698	11,530
その他 Others	14,921	13,013	12,976	15,138	15,472	15,771	17,271	18,646	15,420	18,087	18,396
販売費及び一般管理費合計 Selling, General and Administrative Expenses	77,499	68,475	69,872	79,026	87,403	91,708	94,879	96,076	78,616	100,672	101,389
営業利益 Operating Income	18,953	31,541	23,266	25,084	32,194	34,567	38,011	29,995	18,115	32,482	35,298
営業外収益 Non-operating Income											
受取利息 Interest income	380	205	187	210	215	219	223	216	273	311	335
受取配当金 Dividends income	431	652	624	543	507	482	489	559	169	752	261
受取保険金(旧:保険金収入) Insurance income	298	36	91	17	12	—	—	—	—	—	—
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	87	761	909	657	552	871	1,108	796	—	565	749
為替差益 Foreign exchange gains	—	—	—	1,162	1,546	1,597	—	—	—	—	—
その他 Others	2,001	1,048	1,195	1,506	772	920	535	509	495	1,000	1,447
営業外収益合計 Total non-operating income	3,199	2,704	3,009	4,099	3,607	4,090	2,357	2,082	937	2,629	2,794

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
営業外費用 Non-operating Expenses											
支払利息 Interest expenses	3,566	3,028	2,514	2,351	1,632	1,281	1,205	1,184	1,136	1,517	1,444
持分法による投資損失 Share of loss of entities accounted for using equity method	—	—	—	—	—	—	—	—	148	—	—
為替差損 Foreign exchange losses	59	708	1,568	—	—	—	1,845	1,070	49	1,452	657
海外プロジェクト租税公課 Taxes and dues related to the overseas project	—	—	—	—	2,239	221	—	—	—	—	—
その他 Others	1,777	1,758	1,106	1,169	618	896	846	1,358	1,188	861	419
営業外費用合計 Total non-operating expenses	5,403	5,495	5,188	3,520	4,490	2,399	3,897	3,613	2,523	3,830	2,521
経常利益 Ordinary Income	16,749	28,750	21,086	25,663	31,311	36,258	36,471	28,464	16,529	31,281	35,571
特別利益 Extraordinary Income											
固定資産売却益 Gain on sales of fixed assets	1,158	1,026	39	46	451	656	77	409	2,209	401	374
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	—	78	83	2	40	251	380	1,978	1,352	804	713
関係会社株式売却益 Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	3,459	1,167	461	—	—	—	—	—	—	—	—
貸倒引当金戻入額 Reversal of allowance for doubtful accounts	465	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
土地売却費用引当金戻入額 Reversal of reserve for expenses related to the sales of land	—	—	—	—	—	—	1,589	—	—	—	—
出資金売却益 Gain on sales of investments in capital	—	—	—	—	—	—	—	289	—	—	—
その他 Others	1,660	38	150	1	2	7	1	—	—	—	—
特別利益合計 Total extraordinary income	6,744	2,310	733	50	494	916	2,049	2,677	3,561	1,205	1,087
特別損失 Extraordinary Loss											
固定資産売却損 Loss on sales of fixed assets	99	369	21	169	57	45	15	25	176	319	11
固定資産除却損(旧:固定資産廃棄損) Loss on retirement of fixed assets	1,498	521	143	380	288	218	99	126	269	827	203
減損損失 Impairment loss	220	74	128	277	327	50	260	—	952	2,627	1,112
投資有価証券売却損 Loss on sales of investment securities	—	—	38	0	—	—	—	56	33	0	143
関係会社株式売却損 Loss on sales of shares of subsidiaries and associates	7,365	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
投資有価証券評価損 Loss on valuation of investment securities	418	574	139	397	83	—	—	435	103	—	—
関係会社整理損 Loss on liquidation of subsidiaries and associates	1,327	—	168	45	—	—	—	—	—	—	—
出資金評価損 Loss on valuation of investments in capital	—	—	—	246	—	70	—	—	—	128	0
訴訟損失引当金繰入額 Provision for loss on litigation	—	—	—	—	—	—	6,457	—	—	1,257	—
事業撤退損 Loss on withdrawal from business	—	—	10,294	—	—	—	—	—	—	—	—

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
その他 Others	588	973	21	308	29	0	2	0	1	22	2
特別損失合計 Total extraordinary loss	11,518	2,512	10,955	1,825	786	385	6,834	645	1,537	5,183	1,473
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes	11,974	28,548	10,865	23,887	31,019	36,788	31,686	30,497	18,554	27,303	35,184
法人税、住民税及び事業税 Income Taxes-current	9,539	9,019	3,335	5,765	7,981	8,439	9,581	5,546	6,324	7,148	7,268
法人税等調整額 Income Taxes-deferred	-3,619	-9,344	3,597	1,364	2,325	3,024	3,207	3,299	1,908	468	2,777
法人税等合計 Total Income Taxes	5,920	-324	6,932	7,129	10,306	11,463	12,789	8,845	8,232	7,617	10,045
当期純利益 Profit	6,054	28,873	3,932	16,758	20,712	25,324	18,896	21,651	10,322	19,685	25,139
非支配株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Non-Controlling Interests	612	681	1,042	1,454	1,738	1,743	1,642	1,063	790	1,423	1,789
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	5,441	28,191	2,889	15,303	18,973	23,580	17,254	20,587	9,531	18,262	23,349

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

	年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities												
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		11,974	28,548	10,865	23,887	31,019	36,788	31,686	30,497	18,554	27,303	35,184
減価償却費 Depreciation and amortization		15,274	13,523	12,764	12,355	12,117	13,038	11,610	13,739	11,923	15,266	15,132
減損損失 Impairment loss		220	74	128	277	327	50	260	—	952	2,627	1,112
有価証券及び投資有価証券売却損益 (－は益) Loss on sales of securities and investment securities (-:gain)		3,906	-1,245	-503	-5	-40	-251	-380	-1,922	-1,318	-803	-569
出資金売却損益 (－は益) Loss on sales of investments in capital (-:gain)		—	—	—	—	—	—	—	-289	—	—	—
引当金の増減額 (－は減少) Increase in reserve (-:decrease)		-147	-10,145	-3,712	-15,526	3,374	1,348	8,516	744	-2,339	48	-3,110
退職給付に係る負債の増減額 (－は減少) Increase in net defined benefit liability (-:decrease)		—	—	—	—	-2,253	-1,810	-3,594	-2,242	-3,456	-2,571	-1,009
固定資産売却損益 (－は益) Loss on sales of fixed assets (-:gain)		-1,035	-656	-17	123	-394	-611	-61	-384	-2,032	-81	-362
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income		-812	-858	-812	-754	-722	-700	-713	-775	-442	-1,064	-596
支払利息 Interest expenses		3,566	3,028	2,514	2,351	1,632	1,281	1,205	1,184	1,136	1,517	1,444
売上債権の増減額 (－は増加) Decrease in notes and accounts receivable-trade (-:increase)		-3,188	-241	-2,838	8,676	-20,388	-18,568	-9,858	7,344	33,728	-10,674	-8,457
たな卸資産の増減額 (－は増加) Decrease in inventories (-:increase)		7,255	1,233	-3,387	5,959	806	-5,766	-10,071	-9,136	-11,403	-14,854	1,192
仕入債務の増減額 (－は減少) Increase in notes and accounts payable-trade (-:decrease)		-14,834	1,256	8,613	-11,485	5,006	3,118	6,126	3,430	-188	6,774	-4,963
その他の資産・負債の増減額 Increase/decrease in other assets / liabilities		5,214	583	-2,647	13,880	1,745	-5,968	-5,951	-3,784	7,634	15,795	373
その他の損益 (－は益) Other loss (-:gain)		3,559	1,146	-189	1,738	916	1,833	-1,010	771	1,049	563	-258
小計 Sub-total		30,954	36,247	20,777	41,478	33,147	23,782	27,763	39,175	53,798	39,847	35,111
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received		1,362	726	822	815	715	1,648	716	1,181	1,133	1,064	588
利息の支払額 Interest expenses paid		-3,402	-3,075	-2,550	-2,399	-1,652	-1,290	-1,264	-1,202	-1,183	-1,529	-1,429
法人税等の支払額 Income taxes paid		-5,332	-7,294	-6,461	-5,879	-5,595	-12,843	-5,686	-5,338	-9,590	-4,771	-7,550
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities		23,581	26,604	12,588	34,014	26,615	11,296	21,528	33,816	44,157	34,610	26,720
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities												
固定資産の取得による支出 Purchase of fixed assets		-19,370	-14,646	-10,132	-11,816	-16,400	-15,000	-12,498	-21,591	-12,380	-18,570	-28,040
固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of fixed assets		511	17,515	243	60	813	1,005	109	550	2,400	1,738	540
有価証券及び投資有価証券の取得による支出 Purchase of securities and investment securities		-51	-543	-3,392	-26,277	-8,575	-15,494	-10,846	-8,797	-3,523	-4,578	-3,678
有価証券及び投資有価証券の売却及び償還による収入 Proceeds from sales and redemption of securities and investment securities		100	1,987	3,825	5,690	27,265	12,880	11,166	12,086	5,543	5,568	7,115
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits		—	—	-515	-917	-1,125	-1,158	-1,048	-2,637	-1,982	-1,946	-2,055
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits		—	—	—	1,022	1,209	809	1,047	1,839	1,906	1,902	2,041
貸付けによる支出 Payments of loans receivable		-4,083	-1,699	-3,076	-2,797	-2,299	-1,688	-317	-117	-19	-155	-101
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable		2,957	8,239	2,617	2,761	2,259	2,727	459	762	108	167	29
子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries		—	-28	—	—	-22	-9	—	—	—	—	—

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得・売却による収支 Proceeds from or payments for purchase or sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	1,930	—	869	—	—	—	-2,130	—	—	—	—
その他 Others	876	172	722	-856	414	31	-285	-661	40	-54	71
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	-17,127	10,996	-8,837	-33,130	3,540	-15,894	-14,344	-18,563	-7,906	-15,927	-24,077
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities											
短期借入金の純増減額（-は減少） Net increase in short-term loans payable (-:decrease)	-24,763	-925	1,336	-4,688	462	3,314	-1,349	2,501	7,083	-22,498	1,874
長期借入れによる収入 Proceeds from long-term loans payable	42,100	4,900	16,267	2,628	2,414	4,133	4,678	14,079	3,026	689	2,585
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-744	-18,383	-14,465	-24,635	-14,357	-8,830	-5,110	-19,615	-2,078	-2,462	-2,108
社債の発行による収入 Proceeds from issuance of bonds	—	—	—	20,000	10,000	—	—	—	10,000	—	—
社債の償還による支出 Redemption of bonds	-20,000	—	-20,000	—	-20,000	—	—	-22	—	-10,000	—
株式の発行による収入 Proceeds from issuance of common stock	—	—	—	14,523	0	0	0	0	0	0	0
自己株式の取得・処分による収支 Proceeds from disposal or purchase of treasury shares	-72	-45	-12	-4	-102	-10	-10	-17	-5	-5,008	-15,004
配当金の支払額 Cash dividends paid	—	—	-2,110	-3,167	-2,321	-4,063	-6,623	-5,582	-6,093	-4,575	-5,877
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	—	—	240	96	—	—	—	—	—	—	—
非支配株主への配当金の支払額 Cash dividends paid to non-controlling interests	-1,028	-437	-691	-707	-718	-868	-465	-458	-4	-414	-687
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式及び出資金の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	—	—	—	—	—	—	—	-5,169	—	-1,333	—
その他 Others	-927	795	-561	-780	-713	-719	-775	-817	-631	-809	-970
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-5,436	-14,096	-19,997	3,265	-25,336	-7,044	-9,655	-15,102	11,296	-46,412	-20,188
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	362	-1,214	-771	2,348	3,715	4,075	-1,948	-1,187	871	-1,324	-346
現金及び現金同等物の増減額（-は減少） Increase in Cash and Cash Equivalents (-:decrease)	1,379	22,290	-17,018	6,497	8,534	-7,566	-4,419	-1,037	48,419	-29,054	-17,891
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	77,194	81,711	104,002	87,294	93,792	102,341	95,604	91,185	90,683	139,102	110,556
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（-は減少） Increase in Cash and Cash Equivalents Resulting from Change of Scope of Consolidation (-:decrease)	3,137	—	311	—	14	829	—	536	—	507	686
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period	81,711	104,002	87,294	93,792	102,341	95,604	91,185	90,683	139,102	110,556	93,351

4. 株式情報 Stock Information

株主還元 Shareholder Returns

	年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
1株当たり配当金 (円) Dividends per share (Yen)		—	5.00	5.00	5.00	7.50	12.00	12.00	36.00	45.00	60.00	60.00
配当総額 (百万円) Total dividend payment (Millions of Yen)		—	2,110	2,111	2,216	3,482	5,576	5,581	5,837	4,571	6,052	5,730
配当利回り (%) Dividend yield (%)		—	1.6	2.1	2.0	2.1	2.7	2.9	1.7	1.5	2.6	1.8
配当性向 (%) Dividend payout ratio (%)		—	7.5	73.1	14.5	18.4	23.7	32.3	28.4	48.0	33.1	24.5
連結自己資本配当率 (DOE) (%) Dividend on equity ratio (DOE) (%)		—	1.5	1.4	1.3	1.8	2.5	2.3	2.3	1.7	2.2	2.0
自己株式取得総額 (百万円) * Share repurchase (Millions of Yen)		—	—	—	—	81	—	—	4	—	4,999	14,999
総還元性向 (%) Total return ratio (%)		—	7.5	73.1	14.5	18.8	23.7	32.3	28.4	48.0	60.5	88.8

2016年10月1日付で当社普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しました。

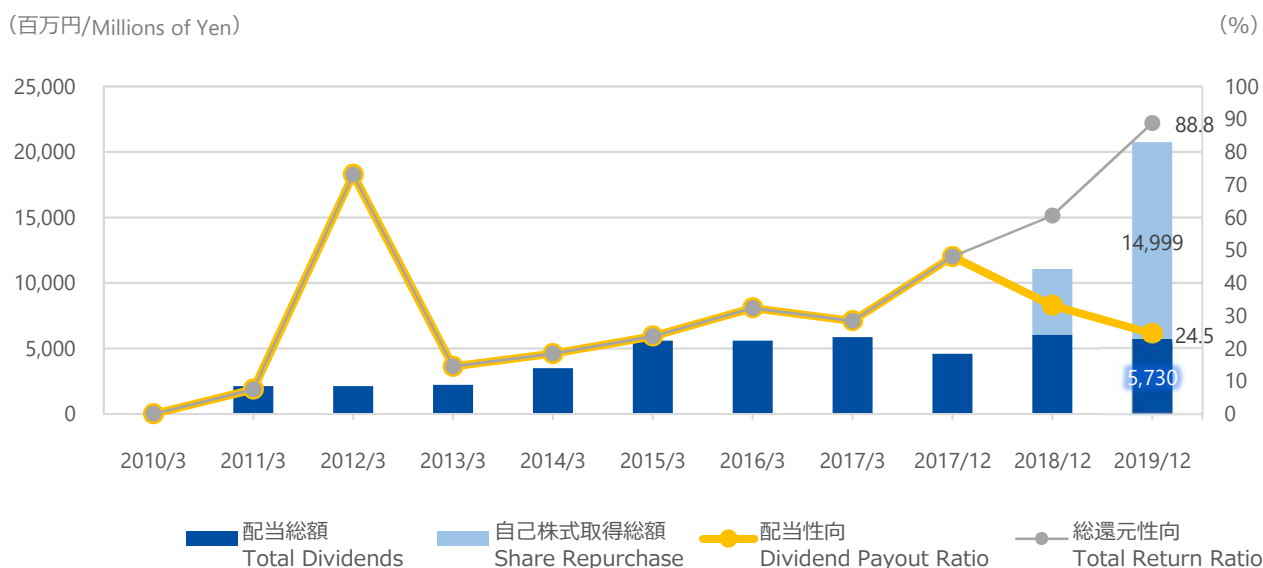
EBARA CORPORATION conducted a consolidation of common shares at a rate of one share for every five shares with an effective date of October 1, 2016.

* 取締役会決議による自己株式の取得額を記載しています。2014年3月期は所在不明株主の株式買取り、2017年3月期には株式併合により生じた1株に満たない端数の処理について自己株式の買取りを行いました。

Described share repurchase by resolution of the Board of Directors. EBARA CORPORATION conducted a purchase of shares held by untraceable shareholders in the fiscal year ending March 2014 and a purchase of treasury shares in conjunction with treatment of fractions less than one share resulting from consolidation of shares in the fiscal year ending March 2017.

配当総額 / 自己株式取得総額 / 配当性向 / 総還元性向

Total Dividends / Share Repurchase / Dividend Payout Ratio / Total Return Ratio



株価動向 Stock Price Trend

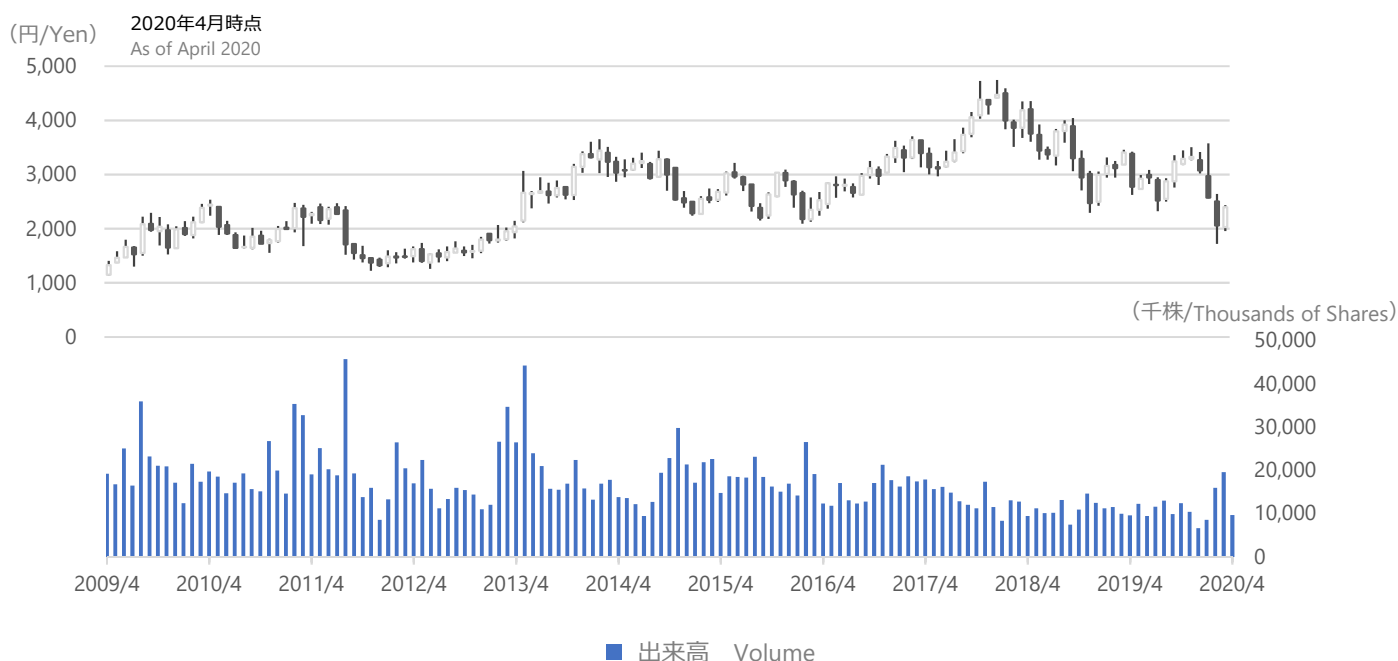
(円/Yen)

	年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
最高値 Highest Price		491	507	493	413	730	687	643	3,700	4,725	4,745	3,500
最安値 Lowest Price		227	310	244	251	364	447	418	2,235	2,964	2,293	2,321
期末株価 Closing stock price at end of period		477	444	297	391	647	507	470	3,635	4,295	2,471	3,325
発行済株式総数(千株) Number of issued shares (Thousands of Shares)		422,725	459,245	422,899	465,118	465,187	465,644	466,044	101,736	101,783	101,957	95,129
時価総額(百万円) Market capitalization (Millions of Yen)		201,640	203,905	125,601	181,861	300,976	236,081	219,040	369,810	437,159	251,937	316,306

2016年10月1日付で当社普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しました。

EBARA CORPORATION conducted a consolidation of common shares at a rate of one share for every five shares with an effective date of October 1, 2016.

株価／出来高推移(月次) Stock Price / Volume Trend (Monthly)



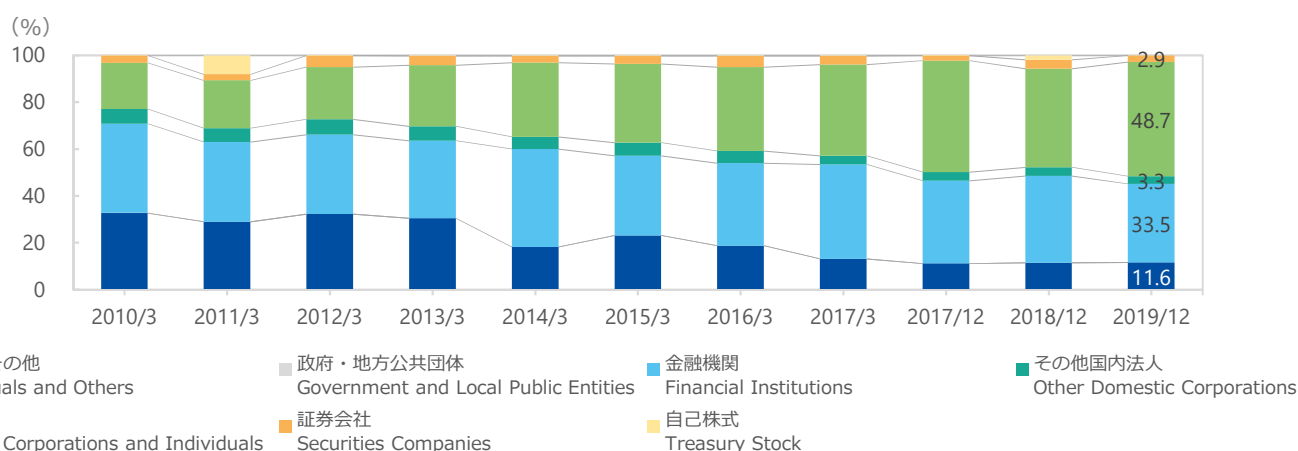
株価パフォーマンス(日次) Stock Price Performance (Daily)



所有者別株式分布推移 Composition of Shareholders

(%)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
個人・その他 Individuals and others	32.6	29.0	32.2	30.4	18.1	23.0	18.7	13.1	11.1	11.5	11.6
政府・地方公共団体 Government and local public entities	0.1	-	-	-	-	-	-	0.0	-	-	-
金融機関 Financial institutions	38.1	34.0	33.9	33.1	41.8	34.1	35.2	40.3	35.3	37.0	33.5
その他国内法人 Other domestic corporations	6.3	5.9	6.6	6.2	5.3	5.6	5.2	3.7	3.7	3.7	3.3
外国人 Foreign corporations and individuals	19.7	20.4	22.2	26.1	31.7	33.6	35.9	39.0	47.6	42.1	48.7
証券会社 Securities companies	3.2	2.6	5.0	4.0	2.9	3.5	4.8	3.7	2.2	3.8	2.9
自己株式 Treasury stock	0.1	8.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	1.9	0.0
合計 Total	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0



1株当たり当期純利益 / 1株当たり純資産 Earnings Per Share (EPS) / Book-value Per Share (BPS)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
1株当たり当期純利益 (EPS) (円) *1 Earnings per share (EPS) (Yen)	12.89	66.78	6.85	35.93	40.86	50.77	37.12	213.71	93.84	179.94	241.79
潜在株式調整後EPS (円) EPS, diluted (Yen)	11.82	59.11	6.72	33.69	36.44	46.41	33.88	201.53	93.32	178.99	240.57
1株当たり純資産 (BPS) (円) *2 Book-value per share (BPS) (Yen)	307.46	360.01	357.79	402.41	448.05	514.38	518.16	2,672.19	2,735.94	2,795.72	2,981.91
株価収益率 (PER) (倍) Price earnings ratio (PER) (times)	37.01	6.65	43.36	10.88	15.83	9.99	12.66	17.01	45.77	13.73	13.75
株価純資産倍率 (PBR) (倍) Price book-value ratio (PBR) (times)	1.55	1.23	0.83	0.97	1.44	0.99	0.91	1.36	1.57	0.88	1.12

* 1 1株当たり当期純利益 = 親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式数

Earnings per share = Profit attributable to owners of parent / Average number of common shares

* 2 1株当たり純資産 = (純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分) ÷ (期末発行済株式数 - 期末自己株式数)

Book-value per share = (Net Assets - Subscription Rights to Shares - Non-Controlling Interests) / (Number of issued shares - Number of treasury stocks)

2016年10月1日付で当社普通株式5株につき1株の割合で株式併合を実施しました。

EBARA CORPORATION conducted a consolidation of common shares at a rate of one share for every five shares with an effective date of October 1, 2016.

5. 会社情報 Corporate Information

会社概要 Company Profile

2019年12月末現在
As of December 31, 2019

商号	株式会社 荏原製作所
Company Name	EBARA CORPORATION
呼称	荏原
Common Name	EBARA
本社	〒144-8510 東京都大田区羽田旭町11-1
Head Office	11-1, Haneda Asahi-cho, Ota-ku, Tokyo 144-8510, Japan
電話番号	03-3743-6111 (大代表)
Phone	81-3-3743-6111 (Switchboard)
創業	1912年 (大正元年) 11月
Date of Foundation	November 1912
設立	1920年 (大正9年) 5月
Date of Establishment	May 1920
資本金	791億円
Paid-in Capital	¥ 79.1 billion
従業員数	連結 17,080名 単体 4,016名
Number of Employees	Consolidated 17,080 Ebara Corporation 4,016
売上高	連結 5,224億円 (2019年12月期)
Net sales	¥ 522.4 billion (FY2019)
荏原グループ	荏原製作所および関係会社96社
EBARA Group	Comprised of EBARA Corporation and 96 Group Companies
主要品目	風水力機械カンパニー (風水力事業) ポンプ、コンプレッサ、タービン、冷熱機械、送風機 環境事業カンパニー (環境プラント事業) 都市ごみ焼却プラント、産業廃棄物焼却プラント、水処理プラント 精密・電子事業カンパニー (精密・電子事業) ドライ真空ポンプ、CMP装置、めっき装置、排ガス処理装置
Main Products & Service	Fluid Machinery & Systems Company (Fluid Machinery & Systems Business) Pumps, compressors, turbines, refrigeration and heating equipment, blowers, fans Environmental Engineering Company (Environmental Plants Business) Municipal waste incineration plants, industrial waste incineration plants, water treatment plants Precision Machinery Company (Precision Machinery Business) Dry vacuum pumps, CMP systems, plating systems, exhaust-gas treatment equipment

役員 Management Team

2020年3月27日現在
As of March 27, 2020

■取締役 Directors

取締役会長	前田 東一	指名委員会委員
Chairman & Director of the Company	Toichi Maeda	Nomination Committee
取締役	浅見 正男	
Director	Masao Asami	
取締役 (社外)	宇田 左近	取締役会議長 指名委員会委員
Independent Director	Sakon Uda	Chairman of the Board of Directors Nomination Committee
取締役 (社外)	澤部 肇	報酬委員会委員長
Independent Director	Hajime Sawabe	Chairperson of the Compensation Committee
取締役 (社外)	山崎 彰三	監査委員会委員
Independent Director	Shozo Yamazaki	Audit Committee
取締役 (社外)	大枝 宏之	筆頭社外取締役 指名委員会委員長
Independent Director	Hiroshi Oeda	Lead Independent Director Chairperson of the Nomination Committee
取締役 (社外)	橋本 正博	報酬委員会委員 監査委員会委員
Independent Director	Masahiro Hashimoto	Compensation Committee, Audit Committee
取締役 (社外)	西山 潤子	監査委員会委員
Independent Director	Junko Nishiyama	Audit Committee
取締役 (社外)	藤本 美枝	報酬委員会委員
Independent Director	Mie Fujimoto	Compensation Committee
取締役	藤本 哲司	監査委員会委員長 (常勤)
Director	Tetsuji Fujimoto	Chairperson of the Audit Committee (Full-time member)

■執行役 Executive Officers

代表執行役社長	浅見 正男	
President Representative Executive Officer	Masao Asami	
執行役	野路 伸治	風水力機械カンパニープレジデント 兼 冷熱事業担当
Executive Officer	Nobuharu Noji	President, Fluid Machinery & Systems Company Responsible for Chillers Business, Fluid Machinery & Systems Company
執行役	沖山 喜明	風水力機械カンパニー 標準ポンプ事業部長 兼 荏原機械 (中国) 有限公司 董事長
Executive Officer	Yoshiaki Okiyama	Division Executive, Standard Pump Business Division, Fluid Machinery & Systems Company Chairman, Ebara Machinery (China) Co., Ltd.
執行役	山田 秀喜	風水力機械カンパニー カスタムポンプ事業部長 兼 嘉利特荏原ポンプ業有限公司 董事長 兼 荏原機械淄博有限公司 董事長
Executive Officer	Hideki Yamada	Division Executive, Custom Pump Business Division, Fluid Machinery & Systems Company Chairman, EBARA GREAT PUMPS CO., LTD. Chairman, EBARA MACHINERY ZIBO CO., LTD.
執行役	喜田 明裕	風水力機械カンパニー システム事業部長
Executive Officer	Akihiro Kida	Division Executive, System Business Division, Fluid Machinery & Systems Company
執行役	マイケル・ローダイ	風水力機械カンパニー コンプレッサ・タービン事業担当 兼 エリオットグループホールディングス株式会社取締役 CEO 兼 Elliott Company CEO
Executive Officer	Michael Lordi	Responsible for Compressors and Turbines Business, Fluid Machinery & Systems Company Director CEO, Elliott Group Holdings, Inc. CEO, Elliott Company
執行役	大井 敦夫	環境事業カンパニープレジデント 兼 荏原環境プラント株式会社代表取締役会長
Executive Officer	Atsuo Ohi	President, Environmental Engineering Company Chairman and Representative Director, EBARA Environmental Plant Co., Ltd.
執行役	戸川 哲二	精密・電子事業カンパニープレジデント
Executive Officer	Tetsuji Togawa	President, Precision Machinery Company
執行役	勝岡 誠司	精密・電子事業カンパニー 装置事業部長
Executive Officer	Seiji Katsuoka	Division Executive, Equipment Division, Precision Machinery Company
執行役	永田 修	グループ経営戦略・人事統括部長
Executive Officer	Shu Nagata	Division Executive, Corporate Strategic Planning and Human Resources Division
執行役	中山 亨	法務・総務・内部統制・リスク管理統括部長
Executive Officer	Toru Nakayama	Division Executive, Legal, Internal Control, Risk Management and General Affairs Division
執行役	長峰 明彦	経理財務統括部長
Executive Officer	Akihiko Nagamine	Division Executive, Finance & Accounting Division
執行役	小和瀬 浩之	情報通信統括部長
Executive Officer	Hiroyuki Kowase	Division Executive, Information & Communication System Division
執行役	曾布川 拓司	技術・研究開発・知的財産担当 兼 精密・電子事業カンパニー技術統括部長
Executive Officer	Hiroshi Sobukawa	Responsible for Technologies, R&D & Intellectual Property Division Executive, Advanced Technology Division, Precision Machinery Company

関係会社 Affiliated Companies



2019年12月末現在
As of December 31, 2019

特別目的会社等を除く
Excluding special purpose companies

■ 欧州 Europe

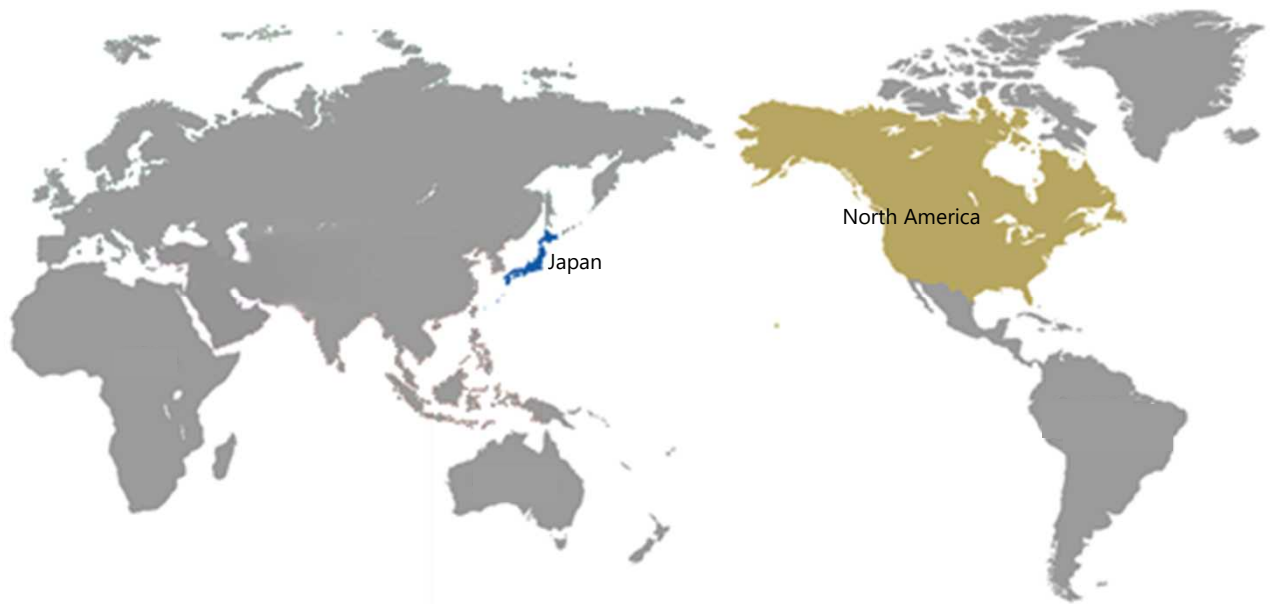
Ebara Pumps Europe S.p.A.
EBARA PUMPS IBERIA, S.A.
Sumoto S.r.l.
Elliott Turbomachinery Limited
Elliott Turbomachinery S.A.
Ebara Pompy Polska sp. z o.o.
EBARA Pumps RUS Limited Liability Company
Ebara Precision Machinery Europe GmbH

■ 中東 Middle East

Ebara Pumps Middle East FZE
Elliott Ebara Middle East Maintenance S.P.C
ELLIOTT GAS Services Saudi Arabia Limited
EBARA PUMPS SAUDI ARABIA LLC

■ アジア Asia

荏原冷熱システム（中国）有限公司 EBARA REFRIGERATION EQUIPMENT&SYSTEMS(CHINA)CO.,LTD.
Ebara Vietnam Pump Company Limited
台湾荏原電産股份有限公司 Ebara-Densan Taiwan Manufacturing Co., Ltd.
Ebara Pumps Philippines, Inc.
Ebara Engineering Singapore Pte. Ltd.
PT. Ebara Indonesia
Ebara Thermal Systems (Thailand) Co.,Ltd.
Ebara(Thailand) Limited
荏原機械（中国）有限公司 Ebara Machinery (China) Co., Ltd.
Ebara Pumps Malaysia Sdn. Bhd.
嘉利特荏原泵業有限公司 EBARA GREAT PUMPS CO., LTD.
荏原電産（青島）科技有限公司 EBARA DENSAN (QINGDAO) TECHNOLOGY CO., LTD.
Ebara Fluid Machinery Korea Co., Ltd.
台湾荏原艾利特機械股份有限公司 EBARA-ELLIOTT SERVICE (TAIWAN) CO., LTD
荏原機電（昆山）有限公司 EBARA DENSAN (KUNSHAN) CO., LTD
Elliott Ebara Singapore Pte. Ltd.
荏原機械淄博有限公司 EBARA MACHINERY ZIBO CO., LTD.
Elliott Ebara Turbomachinery India Pvt. Ltd.
埃理奧特机械設備維修服務（天津）有限責任公司
ELLIOTT TURBOMACHINERY SERVICES (TIANJIN) COMPANY LIMITED
Elliott Korea Co.,Ltd.
PT. Ebara Turbomachinery Services Indonesia
青島荏原環境設備有限公司 EBARA QINGDAO CO., LTD.
Ebara Precision Machinery Korea Incorporated
台湾荏原精密股份有限公司 Ebara Precision Machinery Taiwan Incorporated
上海荏原精密機械有限公司 SHANGHAI EBARA PRECISION MACHINERY CO., LTD.
合肥荏原精密機械有限公司 HEFEI EBARA PRECISION MACHINERY CO.,LTD.
西安荏原精密機械有限公司 Xian Ebara Precision Machinery Co., Ltd.



2019年12月末現在
As of December 31, 2019
特別目的会社等を除く
Excluding special purpose companies

■日本 Japan

株式会社荏原電産 EBARA DENSAN LTD.
株式会社荏原風力機械 EBARA FAN & BLOWER CO., LTD.
荏原バイロン・ジャクソン株式会社 Ebara Byron Jackson Co., Ltd.
株式会社イースクエア E-Square Co., Ltd.
荏原冷熱システム株式会社
EBARA REFRIGERATION EQUIPMENT & SYSTEMS CO., LTD.
株式会社荏原エリオット Elliott Ebara Turbomachinery Corporation
トータルサービス株式会社 Total Service Co., Ltd.
荏原環境プラント株式会社 Ebara Environmental Plant Co., Ltd.
中部リサイクル株式会社 Chubu Recycle Co., Ltd.
水ing株式会社 Swing Corporation
株式会社荏原フィールドテック EBARA FIELD TECH. CORPORATION
株式会社荏原エージェンシー EBARA AGENCY CO., LTD.
株式会社荏原湘南スポーツセンター Ebara Shohnan Sports Center Inc.
荏原マイスター株式会社 EBARA MEISTER CO., LTD.
株式会社イー・シー・イー ECE Co., Ltd.
荏原アーネスト株式会社 EBARA EARNEST Co., Ltd.

■北米 North America

Elliott Company
Elliott Overseas Corporation
Elliott Turbomachinery Canada, Inc.
EBARA PUMPS AMERICAS CORPORATION
Ebara Technologies Incorporated
Ebara America Corporation

■その他 Others

EBARA BOMBAS AMÉRICA DO SUL LTDA.
Ebara Pumps Australia Pty. Ltd.
Elliott Turbomachinery S.A. de C.V.
Elliott Turbocharger Guatemala, S.A.
Ebara Densan (Taiwan) Samoa Mfg. Co., Ltd.
Elliott Ebara Servicios para Equipamentos Rotativos Ltda.
EBARA PUMPS SOUTH AFRICA (PTY) LTD
Ebara Bombas Colombia S.A.S.

製品情報 Products

排水用ポンプ Drainage pumps

■用途 Use

洪水等の水害から都市を守る
Municipalities from floods and
other water-related disasters

■主な納入先 Major application

地下排水路
Underground drainage systems



二相ステンレスポンプ Duplex stainless steel pumps

■用途 Use

海水を利活用する施設で水を運ぶ
Water transportation at facilities
utilizing seawater

■主な納入先 Major application

海水淡水化プラント
Seawater desalination plants



高圧ポンプ High-pressure pumps

■用途 Use

発電所で高温・高圧水を供給する
High-temperature, high-
pressure water supply for power
plants

■主な納入先 Major application

発電所
Power plants



標準ポンプ Standard pumps

■用途 Use

さまざまな場所で水を運ぶ
Various applications related to
water

■主な納入先 Major application

遊園地・水族館
Amusement parks / aquariums



給水ユニット Packaged booster pump

■用途 Use

生活空間へ安定的に水を届ける
Stable delivery of water to
inhabited spaces

■主な納入先 Major application

ビル・マンション
Office buildings / apartments



クライオポンプ Cryogenic pumps

■用途 Use

LNG（液化天然ガス）を安全に
移送する
Safe transportation of LNG
(liquefied natural gas)

■主な納入先 Major application

LNGプラント
LNG plants



コンプレッサ Compressors

■用途 Use

石油・化学プラントでプロセスガスを圧送する
Operating of processed gas at petroleum and chemical plants

■主な納入先 Major application

石油化学プラント
Petrochemical plants



ターボ冷凍機 Centrifugal chillers

■用途 Use

工場プロセスや空調に最適な冷水をつくる
Creation of optimal cold water for factory processes and air conditioning

■主な納入先 Major application

工場・大規模施設
Factories / large-scale facilities



送風機 Fans

■用途 Use

トンネル内を換気する
Tunnel ventilation

■主な納入先 Major application

トンネル
Tunnels



焼却炉 Incinerators

■用途 Use

ごみを焼却し、エネルギーを地元に戻す
Incineration of solid waste and local energy production

■主な納入先 Major application

廃棄物処理施設
Waste treatment facilities



ドライ真空ポンプ Dry vacuum pumps

■用途 Use

超微細加工や精密分析に必要なクリーンな真空をつくる
Producing clean vacuums necessary for ultra-fine processing and precision analysis

■主な納入先 Major application

半導体工場
Semiconductor factories



CMP装置 CMP systems

■用途 Use

半導体製造に不可欠なナノレベルの平坦化を実現する
Nano-level planarization essential for semiconductor manufacturing

■主な納入先 Major application

半導体工場
Semiconductor factories



従業員数 Number of Employees

セグメント別従業員数 Number of Employees by Segment (Consolidated)

(人/Persons)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
風水力 FMS	9,519	9,761	10,334	10,571	10,205	10,976	11,125	11,150	10,797	10,972	11,226
環境プラント EP	2,345	1,978	2,066	2,238	2,605	2,665	2,699	2,645	2,622	2,588	2,615
精密・電子 PM	1,440	1,503	1,642	1,665	1,680	1,729	1,794	1,885	2,067	2,260	2,450
その他事業&コーポレート Others & Corporate	496	765	653	696	678	660	652	637	733	736	789
連結従業員数 合計 Total	13,800	14,007	14,695	15,170	15,168	16,030	16,270	16,317	16,219	16,556	17,080

国内外別従業員数 Number of Domestic and Overseas Employees (Consolidated)

(人/Persons)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
国内連結会社 Domestic Consolidated Subsidiaries	7,906	7,926	7,879	7,906	7,832	7,865	7,832	7,998	7,876	7,878	7,932
うち荏原製作所単体 Ebara Corporation	2,662	2,707	2,713	4,109	4,016	3,999	4,022	4,014	3,898	3,921	4,016
海外連結会社 Overseas Consolidated Subsidiaries	5,894	6,081	6,816	7,264	7,336	8,165	8,438	8,319	8,343	8,678	9,148
連結従業員数 合計 Total	13,800	14,007	14,695	15,170	15,168	16,030	16,270	16,317	16,219	16,556	17,080

荏原製作所単体従業員情報 Employee Information (Ebara Corporation)

(人/Persons)

年度/FY	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2017/12	2018/12	2019/12
従業員数 Number of employees	2,662	2,707	2,713	4,109	4,016	3,999	4,022	4,014	3,898	3,921	4,016
うち男性 Male	2,179	2,221	2,226	3,270	3,197	3,172	3,182	3,167	3,070	3,099	3,176
うち女性 Female	483	486	487	839	819	827	840	847	828	822	840
平均年齢 Average age	43.9	44.2	44.6	44.2	44.3	44.4	44.3	44.2	43.5	43.7	43.9
平均勤続年数 Average years of service	18.1	18.3	18.4	18.0	18.3	18.2	18.1	18.1	17.2	17.3	17.1
女性基幹職*数 Number of women in management	26	29	32	42	44	49	58	70	77	82	98
女性基幹職比率 (%) Women in management ratio (%)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.0	5.0	5.0	7.0	6.0	6.8
新入社員数** Number of fresh graduates	42	0	32	67	49	92	91	94	115	114	111
外国籍社員数** Number of international employees	10	12	18	24	43	61	73	87	94	103	107

*基幹職：管理職に相当する従業員層


**過年度の新入社員数・外国籍社員数の算出方法を変更しました。Changed of the counting method of number of fresh graduates and of international employees in the past period.

沿革 History

1912	みのくち式機械事務所創業	Founding of Inokuty Type Machinery Office
1920	株式会社荏原製作所に社名変更	Establishment of EBARA CORPORATION
1921	送風機（遠心ブロワ）1号機を納入	Sales of EBARA's first centrifugal blower
1924	軸流ポンプの国産1号機を製作	Production of the first axial-flow pump in Japan
1925	水道向けポンプの国産化を実現	Launch of production of pumps in Japan for city water
1930	ターボ冷凍機の国産1号機製作	Production of the first centrifugal chiller in Japan
1931	国産初の水道急速濾過装置完成	Development of the first rapid filter for city waterworks in Japan To the top
1955	小型ポンプの標準化・量産化による拡販計画始動	Start of a plan for expansion of small-size pumps business through standardization and mass production
1961	ストーカ式ごみ焼却炉1号機を納入	Sales of EBARA's first mechanical stoker type incinerator
1964	バンコクに戦後初の海外事務所を設立	Establishment of the Bangkok Office, EBARA's first overseas sales office after WWII
1965	藤沢工場を新設	Construction of the Fujisawa Plant
1968	石油精製及び石油化学向けコンプレッサ事業に参入	EBARA embarked on business in compressors for the petroleum refining/petrochemical industry.
1975	袖ヶ浦工場を新設	Construction of the Sodegaura Plant
1985	半導体業界向け新規事業プロジェクト開始	Launch of a new business project for the semiconductor industry
1986	ルーツ型ドライ真空ポンプ1号機を納入	Sales of its first roots-type dry vacuum pump
1992	CMP装置1号機を納入	Sales of its first CMP (chemical mechanical polishing) system
2000	コンプレッサ事業のエリオット社が荏原グループに加わる	Transformation of Elliott Company, a US manufacturer of compressors, into a wholly-owned subsidiary of EBARA
2009	環境プラント事業を荏原環境プラント株式会社に統合	Integration of environmental plant business into EBARA Environmental Plant Co., Ltd.
2010	世界に供給する体制を強化、羽田工場から富津工場に移転	Strengthening of the supply system around the world: Shift from the Haneda Plant to the newly constructed Futtsu Plant (Chiba, Japan)
2011	コンプレッサ事業の日米経営統合	Integration of compressor business in Japan and US
2012	11月に創業100周年を迎える	100th anniversary celebration
2015	指名委員会等設置会社へ移行	EBARA transitioned to a Company with Three Committees
2017	ブランドステートメント「Ahead, Beyond」を制定	Establishment of the brand statement, 'Ahead, Beyond'



Copyright(c) Ebara Corporation, All rights reserved

Looking ahead, going beyond expectations
Ahead  *Beyond*